

# 新竹縣議會第 18 屆第 6 次定期會

## 縣 政 總 質 詢 紀 錄

質詢議員：陳議員正順

記 錄：孫佩均

校 閱：

主席（張議長鎮榮）：

記錄：孫佩均

現在起一個小時，是陳正順議員的質詢時間，現在就請陳正順議員開始質詢？

陳議員正順：

時間過得很快，邱縣長上任已經快八個年頭，當時我也配合你選議員，那時候看到全縣的預算，尤其我們負債高達 400 多億，已經到達最上限，縣府的廚房著火，下個月的薪水都沒有著落，更何況外面還有鄭家軍在追打，我們大家為縣長一上任既擔心又擔憂，地方上時常在討論邱縣長要如何經營新竹縣，但是還好縣長堅持施政的理念，尤其你個人勤檢持家是我們最稱道的，這麼多年民代的經驗，讓新竹縣政府的財務也好，做法也好，我想也是關關難過關關過，都已經過了，尤其是每年的跨年晚會，數萬人的參與狂歡，接下來台灣燈會、世界客屬總會省親在新竹縣，讓我們新竹縣真的走出去。

我在這邊向縣長報告，那個時候我姊姊是洛杉磯的會長，她特別帶了三四十個人全部回來參加世界客屬省親，每個對新竹縣及邱縣長您的做法與團隊所策畫的活動，客屬總會全部都舉起大拇指，新竹縣真的很厲害。

大家也知道我最近在兩岸遊走，大陸的各個地方都邀請我能否請新竹縣的一些團隊來協助其規畫及做法，新竹縣在全國及兩岸也好，世界都知道新竹縣的存在，我想新竹縣民的幸福指數增加的非常多，又有多少人都想搬到新竹縣來住，更何況想來新竹縣走走，最近這一兩年所有景氣都很不好，但是我可以很驕傲的講，像北埔及內灣各個的觀光人口並沒有減少，反而生意都做得很好，這就是邱縣長跟您的團隊真正很用心為我們努力的結果，是我們縣民的福氣。

另外路平專案的完成，道路交通的改善，我想這幾年並沒有停止，更難能可貴的是我在這邊佩服的是新竹縣是一個很畸形的發展，竹東地區的學校人數一直在減少，學校一直在縮減，甚至要停校，但是竹北地區人口一直增加，有很多為了要擠進新的學校都擠破頭，但是縣府團隊在縣長的帶領下把所有的問題的都一一解決了，這也是新竹縣的福氣。在這邊請縣長利用幾分鐘來分享這幾年在新竹縣做了這麼多的事情，為新竹縣付了這麼大的心力，有值得讓我們分享的，請縣長跟我們討論一下。

邱縣長鏡淳：

第一個首先感謝張議長及各位議員，羅吉祥議員也來了，

可以說是府會一家，在府會一家發揮了監督、溝通、協調，所以縣府團隊鼓舞士氣，建設一切都要有財政，我上任當時不了解背的債務已經在債務的極限，所以在開競選支票時難免會有一些期望、希望、理想，實際上自己的廚房已經燒起來了，要如何達成財政收支的平衡，這點要感謝議會，不管是陳前議長，還有現在的張議長領導的團隊議員們都給很大的支持，所以我們堅持做對的地方，讓整個新竹縣在我上任來配合地方產業的發展，配合各個鄉鎮市特有的特色文化，都能夠逐一的在各方面佈置完畢，所以這種情況下，不管是生醫科技產業，在我的政見裡面五大主軸：生醫科技、綠能產業、交通觀光旅遊、精緻農業還有文創，在這五項裡面確實都要鈔票，尤其道路交通建設要如何讓道路路平，讓客人來不會發生意外危險的狀況，這些都是縣府團隊精心計畫向中央爭取，所以我的一個原則，財政方面建設是以小錢換大錢。

謝謝議會陳前議長、張議長及議員們都各有各的領域，主動積極的，誠如陳議員過去當過鄉鎮長，當過我們的議員，這個情形下在中央都有很多好朋友，所以新竹縣我提出去的方案，各位議員、議長們在中央都有很多好朋友，在縣府的

團隊、議員的團隊大家同心協力之下幾乎都夠完成。

教育部分，在偏鄉要取得平衡，學生沒有達到 50 個要如何處理？幼兒園要怎麼增建？偏鄉徧遠的部落要怎麼做？我們教育方面幾乎都能夠告一段落就置完畢；但是幼兒部分，幼兒的福利在教育處配合中央及地方的合作之下，我們都能夠按部就班去做。議員上回配合中央的非八大福利部分有很多各方面的監督及各方面的期待，但是我們是以小換大，所謂以小換大，營養午餐是小錢，但是其他婦幼的幼兒園給的金額都非常的多，代表我們以小博大的方式，讓教育不管是技術面、營養午餐、各方面教學都能夠有所提升，所以目前為止在教育的領域來講，教育處歷屆處長及現任處長的成績都是亮點，諸如竹東中山國小的棒球隊、關西國中的棒球隊，經過我們各方面的輔導及腦力激盪，陸陸續續參加中信盃全國棒球錦標賽及國際的比賽都非常的有績效。小朋友方面，成功國中、博愛國中及六家完全中學，這幾所我們打造一個公立的和美國國際學校各方面的交流，成績也出來了，這是教育方面。

觀光旅遊方面，六家高鐵到竹東；峨眉、北埔線的台灣好行；關西到六福村的國際觀光客；新埔、關西及橫山地區一

線九驛，跟產業聯結，最重要的是客家的特色，誠如陳議員所講的，我們在 2013 年的台灣燈會，可以說是冒著很大的膽識去接，當時是蛇年，很多人都不看好，蛇年大家都不要，縣府團隊抱著勇氣承接下來，經過議會的指導監督下，府會同心協力，社團及學校、廠商合作之下，確實發揮很大的招商及人口陸續遷入的成長，所以到目前為止新竹縣的人口成長達到 55 萬超出過往，連嘉義都被我們趕上去，從人口的成長及生活的消費比例，可以看得出來我們是幸福樂齡宜居的城市。

有關各方面的建設，橋樑建設也是一樣，因為路要平，橋樑不能夠有危險，所以我們蓋了十座的橋樑，都能夠順利的完成，七所的學校，一線九驛，打造台灣漫畫夢工廠，在非常困難的期間下，可以說幾個競爭型的我們爭取到了，也經過三年的時間，一線九驛及打造台灣漫畫夢工廠都有成功。目前為止，不管竹東動漫園區、內灣園區、合興愛情車站…等等，我們都在努力之中，有的因為招商問題，還有很多合作廠商的問題，譬如愛情車站，薰衣草的關係企業進駐，不管是日本及好幾個城市外交，城市的交誼，還有國際城市的交流，在 2016 年 ICF 智慧城市裡面能夠把它提升，這些的殊

榮都是府會大家的團結，新竹縣的願景指日可待。

最近接待幾個外賓，包括日本的外賓，希望簽約繼續交換學生，甚至美國萬理寺在警察局裡面用網路簽約完畢後，希望能夠具體落實，今天六家完全中學的小朋友和美國芝加哥城市交流，20 幾個學生選中 8 個，透過 AIT 還有其他相關單位的認同，交換學生兩個禮拜，明年美國會派學生來新竹縣交換學生，讓他們 home stay、long stay 的方式，這些績效都是我們大家努力共同結果，未來還有努力空間。

為了財政，前年跟去年的稅收其實不好，所以 11 月 5 日的報紙也報導地方錢多多財政部嚴密監探，到底有沒有多？我相信我們的帳目可以看得出來，所以前一段時間議會的議員都非常關心主計單位的資料為什麼慢送出來，非常抱歉，因為我們整個財政各方面的調度及各方面的預測，時間上的決定比較晚一點，議員關心的浪漫台三線、前瞻計畫，縣府團隊小組編列做很多的計畫向中央爭取，所以在這情形下也難得，在浪漫台三線裡面不管是竹東、竹北、北埔…等，現在已經核定的就有 9 億多將近 10 億多，所以我相信未來緊接著西部計畫，因為這是初級的計畫，另外還有一個計畫，我們也拜託縣府團隊密切準備，督導小組加強各方面。

目前為止，我們要做的事情很多，諸如最近垃圾的問題，垃圾底渣確實不能回運，最近中央避免地方垃圾大戰，刪了底渣的回運比，地方樂見，這些都是地方在做，包括垃圾減量、垃圾回收以及垃圾分類、破袋檢查等，這些都是議會同仁給我們的指教，所以這些要做的事情非常多。

至於招商引資各方面，我給議長及議員們報告，到目前為止，102 年度 5000 萬，招商績效乙組第一名，因為是每兩年一次，104 年 4150 萬是招商績效乙組第二名；促進民間參與部分，我們得到 6133 萬 7 千多，地方績效的部分招商績效乙組第三名 105 年 3100 多萬，緊接著還有中國醫藥大學、美國學校等等的各方面招商績效，到目前為止總共拿到中央 102 年度到 105 年度為止招商績效拿到 1 億 8433 萬，從這些數字上不管拿獎金或是台灣全省來比較，從人口成長率來比較，因為就業率在地方，他一定居住在這邊，所以相關的幼兒園部分，有一個美國學校也是一樣幾乎超額了 50 幾個，我也請教育處務必要以輔導方式讓他們通過，減輕政府相關單位公立學校的負擔，我相信這些都是大家共同努力結果。

要努力的還很多，我相信過去不管是議長、各位議員小姐先生，非常感謝過去的支持，尤其是預算確實很難編，編出



來的預算不一定就有錢，因為調度的問題，手中口袋都沒有錢，但我們真的盡最大的努力，上個月為止，財政處給我到10底的財政收入，今年度應該可以緩和一下，應該可以達到目標，就非常難能可貴，從幾個房地產的建築，目前為止12層樓以上的房子在新竹縣的有1200多棟，竹北人口成長已經有18萬多人。

另外一個可喜的現象，最近接待外賓，以色列大使過來，我問他為什麼一定要來新竹縣拜訪，他說，因為我們半導體的IC晶片占以色列的百分之七十，幾乎都在台灣新竹縣的廠商裡面，像台積電…等等，關心著廠商採購這是第一點。

第二點，中東國家在三年前就來拜訪我，他沒有講的這麼詳細，但是他有30幾個學生在寶山租房子，也是一樣在晶片的各方面進駐訓練，所以新竹縣變成一個國際的城市，國際的願景，這些就是和國際接軌，大家都了解為什麼很多日本的幾個縣市都在101裡面租房子，都在台北幾個大樓裡面租房子，這是當務之急，包括新北市準備在中國大陸北京設據點，就近可以密切的聯繫。

以上就是目前為止新竹縣的團隊在主動的、積極的、努力的，在議會的監督指導下我們一定會全力以赴，未來要指導

的，也請議會的張議長以及各位議員繼續給我們指導，繼續給我們鞭策，我們要處理的，我們有絕對的信心，按步就班以及逐一的到位，謝謝陳議員的各方面指導，謝謝。

陳議員正順：

謝謝邱縣長與我們分享，我向您報告，最近我在鄉下走最不愿意聽的一句話就是，你的邱縣長是跳票縣長，但是我都跟他們耐心的解釋，因為邱縣長知道得太多了，要做的事情太多，縣長的任期真的很短，如果不是延長一年，到今年年底您的任期就結束了，我想在您任期剩下一年的時間，請邱縣長放慢一下腳步，這幾年您所規畫下來的，我不希望真的成為跳票，我真的希望你好好再檢討一下這幾年來你答應人家的，有做的、做到的當然很好，但是没有做到的，我希望真的把未完成的一些計畫完全把它做好來，同時我也期盼你，因為前一陣子我真的很替您擔心的一件事情，不是要上法院就是要上醫院，但現在身體好一點你又生龍活虎，我還是希望你身體養好來，同時做一些縣長收尾的動作，另外我真的很期盼您放開你的胸襟，終究九年的縣長你都做了，你們還要怎麼樣？我想在這八年當中您跟您的團隊也真的付出心力，我想少怨恨多和藹可親的方向來做。

最近我們在看電視節目，古時候的縣太爺都和藹可親，我想縣長真的能夠讓我們縣民大家覺得您和藹可親，不要整天為工作再頂再頂，一些收尾的工作把它做好來。再來就是跟議會的一些方式，我想這幾年下來，尤其是兩任的議長都很支持你，也做得很好，但是我希望您尺度如果放寬一尺，我想在你領導底下所有成員他們有很多運作的空間，也希望縣長來協助我們大家，縣長每一次都說我不選了我可以做，但是還有很多人是要選的，我希望縣長真正能夠協助他，終究上台容易下台難，剩下一年的時間，我們把所有的功過留給歷史去評價。

另外我也跟縣長肯定的報告，我們縣府的團隊尤其是各局處，這幾年來均表現得可圈可點，但是有幾件事情可能是我當過鄉長所發現一些問題，我在這邊也要特別跟縣長報告，第一個是人事的，我想陳處長來了之後，我發現新竹縣政府很多人事都在空缺，但最後我去問的最大的問題是因為縣政府沒有錢，如果當人事處長沒有錢，我希望你有能力的話就把這個缺廢掉，譬如民政處沒有副處長，把副處長廢掉啊！由處長自己去頂就好了，這樣可做嗎？我相信這有法律的規定，不要有空缺留在那邊，害到我跟縣長，我跟處長特別報

告，有許多人想要爭取那個位子特別來問我，請我去問邱縣長，到底要多少錢才能得到那位子，你知道真的讓我們很麻煩，我再三跟他解釋，我配合邱縣長這麼多年來，所有人事問題絕對沒有談到有任何金錢交易的問題，為什麼今天人家會有這種想法？就是因為人事處一直把這個空缺擺在那邊，假如這樣能夠省錢，以近期來看就殺雞取卵，馬上就拿到卵啊！但是長遠來絕對是不良的，不然你當初編制這些人員是幹什麼，所以很多鄉親竟然給我建議，新竹縣欠那麼多錢，建議新竹縣停業一年大家不要領薪水，省到的錢馬上就可以補足了，這樣可以嗎？這也不行啊！所以人事方面真的要好好加油一下，尤其人事處長應當是多幫助縣長多關心底下所有員工，做一些讓員工感覺有溫暖的工作，也讓縣長卸任時大家評論在縣政府上班時，哪一任縣長對我多好？哪一任縣長對我怎麼樣？留下一些好的評論，人事處長不用回答。

第二件事，主計最近開會時給人家叮的滿頭包，但是我在這邊還是很中肯的告訴主計，我當鄉長時非常尊重我們的主計，因為鄉鎮的主計人員是縣政府直接派過來的，他會協助我們，有一些我們當主官的可能會不小心犯法，主計會幫我們把關的很好，但是我最近發覺到從吳處長您上任之後，並

沒有幫我們解套事情之外，反而製造很多問題，我想這不是一個很好的現象，尤其我現在告訴你，橫山鄉公所、橫山代表會、北埔鄉公所、北埔代表會現在因為主計的問題已經在戰鬥了，為什麼會戰鬥？北埔的主計人員竟然可以在5月1日代表會審查決算在最重要的時候做人事調動，我想盤古開天不曾發生這樣的問題，一般主計是一條鞭直接下來，調動應當是在1月15日或6月15日，避開這些會議時間，但是北埔鄉公所主計竟然在代表會要結算時5月1日把主計人員調走，所以代表跟代表會主席問我，我們要問什麼東西？問新的主計嗎？新的主計什麼都不懂？舊的主計為什麼不能再當一任？這些就製造了他們問題，我可以跟主計主任報告，你應當要去了解一下，不是主計出問題就是鄉長出問題，才會要急著調度人員，不要把這個事情愈弄愈大，所以請主計您上任之後，真的有一些東西不該你處理或者是主計人員你直接處理，你不需要讓鄉鎮公所去參與你們內部的工作，另外我希望你派出去的主計人員你一定要支持，你如果不支持那主計人員真的是孤軍奮鬥你知道嗎？你有没有好好的冷靜想一下，從你上任之後有多少個主計人員，花了那麼大錢培訓的主計人員，他竟然不願意去當主計，他說因為我的主官

不支持我，我在鄉鎮公所幹不下去了，我想這真的是很嚴重的問題，所以我希望主計處真的再加油一下，因為你派出去各鄉鎮、各學校、各地方的主計人員，真的是我們要疼惜的那些人員，他們協助我們把關，我希望這點能夠再加油。

最後我想請教國發處陳處長，工策會的工作到底是什麼，請答覆一下。

國際產業發展處陳處長偉志：

謝謝陳議員對工策會的關心，有關新竹工商策進會，最主要業務其實就是一個大原則，促進新竹縣工業跟商業的相關產業活動的促進、推廣及輔導，根據這大原則底下所衍生的第一個教育訓練，中小企業或廠商的教育訓練，還有廠商投資環境的座談及講習…等一些相關活動，還有廠商的訪市輔導，廠商在新竹縣裡面會遇到些什麼問題，他會把這些訊息搜集起來，給國發處單一窗口逐一解決，最後還有廠商聯誼會，在廠商聯誼活動當中工策會也是辦了一個居功厥偉的角色，這部分大概是工策會最主要的業務，這個業務也相當多元。

陳議員正順：

請教處長，工策會真的有對國發處做這些工作嗎？

國際產業發展處陳處長偉志：

是的，有關這部分，其實國發處在負責產業的部分人員真的比較少，工策會可以彌補這方面不足的部分，包含像廠商訪視部分，因為我們正式員工 2 個，約聘也 2 個，要負責新竹縣整個產業的開發，還有地方產業特色的輔導，這部分我們可以和工策會做業務上的互補，如果要拜訪廠商，這部分我們就可以委託工策會先做事前的瞭解，涉及到技術及法律部分就可以交給我們國發處來排除。

陳議員正順：

縣長我要向您報告，這次在要審查預算之前，我特別請主計處協助瞭解工策會逐年所編列的預算，我想我最大的目的是我記得在 100 年時因為我們要辦這些活動，所以我特別跟所有黨籍議員溝通，編列了 2500 萬，最後第 2 年縣長一直強調縣政府的錢不夠，又降為 1500 萬，一直到今天 107 年，我聽說編了 1050 萬而已，我是擔心工策會能不能經營下去，因為工策會裡面的人員費用將近要 800 多萬，剩下 100 多萬工策會要做些什麼？我只不過是想調這些預算來瞭解，是不是有補救的方式來把它做好，但是向縣長報告，這馬上就有人 line 給我，民政處吳處長及主計處處長都表示陳正順議員一

直對你們的預算很感興趣，這個部分請你要多留意，我想這是很正常，縣政府的做法，但是接下來你的一個副總直接就說，請陳正順議員直接來問我或找縣長解答，不需要繞彎透過一堆局處長。縣長，這是您手下的人員該做的嗎？再來我主動的從 1500 萬降到 1000 萬，還有什麼興趣？再下來他和其他議員想爭取的我本人沒有任何權利決策，工策會自我當主管以來的 18 個月從沒混過全天下都知道，不要只對預算有興趣，也請對用心努力有興趣，我可以很明確告訴縣長，工策會的總幹事，縣長您真的很有眼光，可能你也認為他不適任工策會的總幹事，所以從頭到尾你不敢把他當做總幹事在用，把他當副總幹事用，試試看，但是今天工策會最重要的工作就是工業區廠商有一些問題，我們是不是要去溝通，這是溝通的人才，眼睛長在頭頂上去，留德回來的，把我們這些鄉下議員及幹部看成什麼了？

我也很肯定跟縣長講，議會要審查他預算的時候，搖頭擺腦的，我曾經要去縣長室在路上遇到他跟他打招呼，他連看都沒看到我，他還不認識我是誰。縣長，我想工策會的總幹事，我只能強調他叫不務正業，他是裝文創出身的，搞溝通出身的，工業區有多少廠商在反應他們的環保什麼問題處理



不了，是不是請工策會總幹事來協助我們，工策會總幹事有處理嗎？整天忙著出國，然後去那裡參展，這是工策會做的嗎？叫不務正業。縣長，最後我只給他一個評論，你怎麼會用一個婦產科醫生去做外科開刀的工作，這個該調整了，另外對工策會我一定會持續關心，縣長在這會期結束之前還沒有調整的話，坦白講，我會直接請他過來這邊，對我們大會報告，我會持續關心工策會的工作。

謝謝各位今天的參加，我今天的質詢到此結束，謝謝。