

主席(張議長鎮榮)：

記錄：李軒慧

現在起一個小時是林增堂議員質詢的時間，請林議員開始。

林議員增堂：

議長、祕書長、楊縣長、各局處首長、府會連絡人及媒體記者小姐先生大家好，首先就是新冠肺炎疫情自從 2019 年的 11 月開始就肆虐全球，台灣在今年的 5 月 19 日起也配合三級警戒，因為疫情期間造成人民生活非常不方便，店家都無法正常做生意，導致生意都大幅下降，目前有許多縣市配合五倍券的促銷，舉辦購物節吸引觀光客到縣內消費提升縣內經濟，請教縣長本縣是否可能辦理購物節的活動，這樣做可以配合交旅處，像促進國民旅遊方案中的聖誕節、跨年等一系列活動，吸引更多觀光客，縣民也有留在本縣消費的意願，提升本縣經濟效益，請縣長回答。

楊縣長文科：

謝謝大會主席張議長、也謝謝增堂議員，我想五倍券的消費，您是希望促進我們地方上及商家能夠多做一點生意，這個構想非常好，目前的作法是我們為了

吸引外地觀光到新竹縣，透過旅館公會會員的廠商，只要進住到旅館持消費券 1,000 元，就可以得到 1,200 元的回饋，旅館有 600 元的折扣，縣府再給 600 元讓他到各個商家購買商品，你提的是希望在聖誕節、元旦期間是不是可以舉辦購物節，現在我們縣府交旅處、文化局都有一系列活動怎麼樣來搭配，這個意見我會請交旅處研議，看來不來得及把這件事做得更好，謝謝。

林議員增堂：

謝謝縣長，提這個建議給縣長，最主要是我們看到各縣市辦的反映蠻好，當然財源的問題，他們有送豪宅什麼的？這個再斟酌，像我們很夯的攻城獅門票或者是住宿券都蠻不錯，這點再請縣長研議，這裡要補充提到的，就是在防疫這段期間，我們所有的醫療院所醫護人員謝謝大家的全力配合，本席要給予最高的肯定，尤其在竹北市衛生所的主任、護理長等醫護人員都非常用心，在此致謝。

接下來是有關竹北戶政事務所空間不足的問題，目前竹北戶政員工人數是 28 人，年案件每一個人平均

大概是 6,305 件，等於每一個人每天要辦理 21 個人次，另外竹北戶政是在 77 年興建 79 年啟用，在民國 79 年的時候竹北市人口是 6 萬多人，目前竹北市人口統計到 10 月為止是 20 萬 5 千多人，若加上戶政的一站式服務，還有未落戶籍但實際工作或居住者，大概上看 30 萬人，所以竹北戶政在一個非常擁擠、很狹小的環境、停車位的不足讓民眾常常詬病，所以本席建請縣長或主管單位民政處，可以另覓適當的場所，並且增加員工編制人數解決這個問題，想聽縣長您的看法。

楊縣長文科：

竹北戶政事務所確實是因為場地的關係，來洽公的人非常多又非常擁擠，這部分民政處賴處長也提過，我們請民政處專案思考，到底要怎麼樣配合，我們如果有新建辦公大樓一起遷建，還是怎麼樣的方式？我想這個案子是值得思考，我會特別請民政處提出方案解決這個問題。

林議員增堂：

謝謝縣長，接下來請教交通旅遊處，交通旅遊處是

負責本縣的交通跟旅遊，從運輸學的觀點而言，都市的發展跟運輸系統的演進是息息相關，運輸效率如果提高，都市可能發展的範圍就會擴大，新竹縣發展的速度還有人口快速的增加，新竹縣的土地面積又很大，我們有 1,428 平方公里，不要說這麼寬的地方，光我們竹北市人口現在增加的速度也非常快，所以交通需要改善的問題很多，也非常急迫，我們可不可能將交旅處分為交通處，專責負責交通部分，另外再分一個旅遊處，就是屬於比較城市行銷之類的，就是把一個單位分為兩個，讓人力更充足來解決交通問題，因為竹北市目前的交通問題確實非常嚴重，以上建議，想聽縣長您的看法。

楊縣長文科：

交通旅遊過去在縣府的組織編制是一起的，現在是分科辦事情，目前為止我們覺得旅遊跟交通在執行上是沒有什麼障礙的，您的意思是希望讓它發揮更大效益，把交通跟旅遊分開，我們也因為設限於編制上的問題，要把它改為兩個處，目前是有些困難，但是我會想想把這些「科」確定得很清楚，最近交旅處也做

「科」裡的調整，把旅遊及交通的部分也做一些區隔，讓事情很清楚，這個意見我們會參考把它做得更好，以上謝謝。

林議員增堂：

接下來本席提到有關於疫苗部分，肺炎鏈球菌是人類常見中的一種感染細菌，肺炎已經連續3年蟬聯10大死因的第3位，肺炎鏈球菌是一種躲在口腔與鼻腔的細菌，平時對人體是無害，一旦體內免疫力降低的時候會趁機攻擊，引發肺炎，常見的併發症像中耳炎、肺炎、菌血症、腦膜炎等，嚴重者將導致死亡，在報告中提到高危險群是65歲以上的老人或者是有特殊健康問題的人，本席在查詢衛福部疾管署有關於肺炎鏈球菌疫苗資料以後，疾管署都建議年滿65歲以上接種一劑，目前中央是補助年滿70歲以上免費接種一劑，也普查其他縣市實施計畫，大部分縣市也都提供到65歲以上長者免費施打，請教衛生局長本縣是否可以補助肺炎鏈球菌的施打，由現行的75歲以上，下修到65歲的長者來保護長者民眾的健康？請局長回答。

衛生局殷局長東成：

謝謝大會主席議長及增堂議員對我們長輩肺炎的關心，確實如果打 PPV23 多醣體鏈球菌的疫苗保護力是很好，因為預算的考量，我們已經配合中央政策 75 歲是一定可以打，如果 65 歲開始施打請讓我們和財政單位研議，我們希望涵蓋力越高，當然保護力越好，以上謝謝。

林議員增堂：

謝謝局長，本席剛才也有提到目前只有 6 個縣市沒有實施，本縣是其中之一，當然是預算的問題，有勞局長跟縣長研議是否可行？在財政許可範圍下降低到 65 歲保護這些長者，以上建議。

接下來就是有關於新冠疫苗施打不良反應補助的問題，新冠疫苗目前就是每天持續施打，然後從 9 月份開始施打 12 歲到 18 歲的學童，但資料顯示全國疑似因為疫苗造成不良反應有 1 萬多人，死亡也有 1 千多人，據本席了解的情況，就是說如果真的有疑似不良反應，申請疫苗預防接種災害救濟也不容易，目前完成的案例不多，請教衛生局，目前本縣學生跟一般

民眾施打率百分比大概是多少？

衛生局殷局長東成：

目前第一劑的施打率已經有百分之 72。

林議員增堂：

是學生還是一般民眾？

衛生局殷局長東成：

就是全部第一劑的接種率。

林議員增堂：

本縣發現疑似不良反應的學生跟一般民眾大概各有多少？

衛生局殷局長東成：

沒有分學生跟一般民眾，但是總數我們有不良通報事件，不良有可能是死亡個案或覺得身體受傷害，這樣總共是 36 件。

林議員增堂：

我們縣內通報疑似死亡人數大概有多少？

衛生局殷局長東成：

有接到正式通報就是 36 件。

林議員增堂：

本縣在之前有提供疑似因為疫苗不良反應死亡的急難救助金 10 萬元，請問執行的情形狀況如何？

衛生局殷局長東成：

這個就是我們新竹縣特別的關懷和慰問，如果在 14 天內有打過疫苗，但也不見得跟疫苗有因果關係，結果打過疫苗往生了，我們跟社會處是有一筆可以執行到今年 12 月 31 日年底為止，預估 500 萬的慰問金，目前執行 25 件。

林議員增堂：

表示這個政策的慰問金還會持續執行就對了。

衛生局殷局長東成：

就是執行到我剛說的今年 12 月 31 日。

林議員增堂：

謝謝局長、也謝謝縣長，希望對於不良反應的關懷本縣可以繼續執行，給予這些家屬慰問。

接下來本席要提有關流浪動物的問題，彭所長因公沒辦法列席，列席的是我們技正，請問您任職幾年？

家畜防治所鄧技正晶瑩：

謝謝林議員的關切，今年已經 26 年了。



林議員增堂：

好，所以您非常資深，表示很多問題妳也都了解，本席有幾個流浪動物的問題要請教您，我們知道流浪貓犬自從 2017 年中央頒布流浪動物零撲殺政策以後就是推動 TNVR，是順便在這邊請教，然後宣導，包含誘捕、絕育、注射疫苗、回置等，透過幫助流浪貓狗結紮的方式減少流浪動物的數量，讓流浪動物回到自己習慣的居住領域繼續度過餘生但不再繁殖，是一種人道流浪動物數量管理的方式，本席也有收容一些流浪貓，所以對於流浪貓狗也有特別的情感，有幾項問題想請教：第一、請問現在如果有民眾在住家附近發現流浪動物，目前所內的 SOP 是如何？

家畜防治所鄧技正晶瑩：

謝謝大會主席張議長及林議員對流浪動物的關心，目前防治所接到民眾申訴住家附近有流浪動物的時候，因為目前收容所的收容數量有限又正逢在改建，可能要看狀況決定要不要收容，目前兩個方式：第一、如果這隻狗會追人或追車，會請他提供證據，請鄉鎮公所協助幫忙捕捉流浪動物，送到防治所想辦法進行

收容。第二、如果只是在住家附近群聚，我們會去看看牠目前的狀況到底是怎麼樣，如果能夠，我們是希望附近的愛爸愛媽送來收容所進行絕育後再回置，同時如果狀況是比較嚴重，可是又沒有追人追車，我們目前有設計防追器，防追器就是可以直接掛在這些比較活潑的狗身上，讓牠沒辦法活動這麼自如，就會減少對人、車或居民的困擾，目前是這個方式。謝謝林議員對縣內流浪動物這麼關切，我知道有很多申訴案件都麻煩林議員，也謝謝林議員對防治所一向的關心，因為據目前的數字報告，新竹縣今年流浪動物的數量是降低很多，表示目前在做的流浪犬絕育工作是非常有成效的，也希望家畜所能夠繼續這樣進行，謝謝議員。

林議員增堂：

謝謝技正，請問目前本縣的 TNVR 是所裡自己處理還是委外處理？

家畜防治所鄧技正晶瑩：

TNVR 的部分，因為我們人力困難，基本上是委外。

林議員增堂：

目前委外有幾個單位？

家畜防治所鄧技正晶瑩：

我們進行招標，要看我們的經費，一般都是一標案，目前是1個單位，委外捕捉。

林議員增堂：

在現在之前是只有1個單位在執行？妳知道委外廠商編制的人力大概有多少人？

家畜防治所鄧技正晶瑩：

這可能要回去問，私下再提供議員可以嗎？

林議員增堂：

可以，我再請教，我們委外處理抓捕一隻平均的費用大概是多少錢？

家畜防治所鄧技正晶瑩：

這個可能也要問一下，因為目前是以招標案為主，全縣的部分是算出動幾個人、路程有多少，因為新竹縣還蠻大的，要看鄉鎮再算交通費、出動人工作費的部分，可能我要私下再提供給議員，不好意思。

林議員增堂：

所以是不確定的，我們委外抓捕一隻金額多少是不

固定的是因為狀況而有異的，沒關係本席了解，私下資料再給本席，還要請教我們委外的廠商抓捕以後是送去哪裡？抓捕絕育以後會不會放置晶片做後續的管控？這兩個問題。

家畜防治所鄧技正晶瑩：

目前捕捉來我們會進行絕育，絕育之後如果狀況穩定就請牠回置，晶片部分可能要回去問一下同仁。

林議員增堂：

抓捕之後絕育然後回放，請技正回去查一下，這是很嚴重的問題，據本席了解這個就是本縣跟外縣市很大的差異，外縣市是絕育後一定會植入晶片，做後續流浪狗的管控，那怕是回置都無所謂，一定要作管控，但是新竹縣好像是沒有，請技正再查清楚，還有就是民眾反映詬病的，因為我們是以件數計費的委外廠商，會不會有為了抓捕的費用，而淪為抓捕不乾淨，會不會有這個問題？

家畜防治所鄧技正晶瑩：

因為這個標案我們是上網公開招標，招標之後如果我們還有錢，可能還會有後續擴充讓他增加件數，目

前所知這個委外捕捉除了 TNVR 之外還有動物救援的部分，委外捕捉有沒有乾淨不乾淨的這件事、、、

林議員增堂：

沒關係，這個妳不用回復我，只是告訴妳有很多人反映這類的問題，據妳知道我們的所長有沒有考慮編制正式的員工，用約聘或臨時人員方式成立一個正式縣內的捕犬隊，好處就是可以更落實工作，請問有沒有考量過？

家畜防治所鄧技正晶瑩：

這件事情就是我們目前正在進行的收容所改建，改建之後容納數會提升，對附近居民的居住環境品質也會改善，目前是拜託鄉鎮公所的人員幫忙捕捉，其實他們也有一些壓力，未來確實有規劃所內成立捕犬大隊，因為成立捕犬大隊正式人員的編制與金額是需要大家支持，看中央或縣內可以有一個支持的方向，還需要一個比較完善的規劃，等到我們收容所改建完之後，應該會逐步規劃執行。

林議員增堂：

好，這個問題也是要再研議，還有在針對動物的急

難救助、誘捕、絕育、回置委外的業務，所裡是否有提供縣府制式的服裝或者是背心給委外單位？我為什麼要這麼說，這個也是一般民眾所質疑的，認為縣府沒有作為，都是靠民間團體在處理，這個問題是非常嚴重，請說明一下。

家畜防治所鄧技正晶瑩：

目前沒有提供背心，這件事回去後會跟所長報告，依照議員的提議遵照辦理，希望不要造成民眾的誤解，推動我們捕犬或是 TNVR 的業務能夠順利執行，謝謝議員。

林議員增堂：

謝謝技正，在這邊我也要告訴縣長，我反映民意，這個是一般民眾非常質疑的問題，請妥善處理，因為我們很積極在執行流浪動物處理的工作，但是我們採用的是委外，一般民眾是不了解的，為什麼公部門居然無作為，都是要靠民間的善心人士處理，這個請好好斟酌。

接下來我想了解防治所目前志工的人數，還有志工目前分擔的工作主要是那些？可不可以了解一下？

家畜防治所鄧技正晶瑩：

目前的志工是志願來所內服務，可是我們沒有按照標準的志工志願法執行，因此這些志工認為他們可以做的就是協助流浪動物遛狗、帶牠們出去美容或照相 po 在網路上，能夠讓人有加強認養的意願，我們非常感謝他們增加收容所的動物能夠被認養，我們收容所有錯就是沒有做一個完善的考量，所以他們在處理的過程中會有一些不同想法，也造成志工間跟我們有一些誤解，因為有一些志工就去陳情，所以我們遵照副縣長的指示，目前正依志願服務法成立正式的志工，爾後會進行正常的考核、訓練還有保險相關的業務，這邊特別感謝社會處跟農業處對我們的幫助，還有一點，他們認為我們對他們的服務不夠周到，因此我們目前採用的是平常上班日由同仁照顧，上周六開始所內所有公職獸醫，星期六抽籤輪值陪同志工來收容所遛狗、陪伴的動作，我們的獸醫師也會陪同，以上報告。

林議員增堂：

好謝謝，剛才聽妳描述，了解到我們所裡跟志工配

合的狀況是有些問題，本席念一篇收容所志工提的，還是要公布給大家了解，這是志工寫的「如竹北收容所所願，我們放棄這一年來當志工卻被當成賊、罪犯一樣的對待，讓我們徹底的被妳們趕走，未來不當志工了」，這個是在10月23日提的「到竹北收容所當無償志工，又被公務人員趕走，和竹北收容所去打電話確認說：按照最後一次公告，請問妳自己寫的公告哪裡說要預約的，這家公務機關的人員機關算盡各種理由的希望志工越少越好，回想我們這一年在竹北收容所默默的招募了2百多人去遛狗，送養了數十隻狗，自己出錢幫狗狗們美容，自己花時間認識狗狗，幫狗狗們找家，但是竹北收容所的公務人員一直想辦法趕走我們，趕走我們可以過悠哉的爽日子，在辦公室裡面關著門吹冷氣，連副縣長都質問你們，竹北收容所為什麼一直和無償志工衝突與民為敵」，這裡面又再寫著「不可當志工」寫了3次表示很無奈，本席看了也是蠻難過的，我們所講的「志工」，是沒有收取任何的酬金，是用自由意願付出自己幫助他人或對環境有益的活動，基於社會公益參與這個行為，是回應社



會責任跟態度的一種行為並不求回報，為什麼會變成這樣？請問技正，因為今天所長沒來，可不可以說明為什麼情況會這麼嚴重？

家畜防治所鄧技正晶瑩：

這部分要跟議員仔細說明，這位志工跟別位志工可能不太一樣，她對我們收容所真的是非常愛護，目前是由資深志工可以帶領1到3位她自己的志工來做服務，可是這位志工她比較喜歡指使別人，當然這不是我們推託的話，因為她之前曾經在遛狗的時候，我們有一些規範跟她說，可是她遛的狗互相撕咬，造成重大傷害，本來是想跟她求償，可是因為我們志工的制度沒有很完善，所以我們想就算了，加上我們自己有獸醫師所以就進行醫療的行為。

林議員增堂：

我們志工有沒有經過正規的訓練？

家畜防治所鄧技正晶瑩：

我們有開課，希望他們來上課，可是他們可能覺得跟想像中有點落差，後面我們並沒有對她有任何求償，因為這是我們的責任，我們給她停權，所以她對這件

事非常不諒解。

林議員增堂：

好，因為時間的關係，在這裡可能沒辦法讓你說明得很清楚，但是本席還是會繼續了解希望妥善處理，針對我們的志工，不知各位您知不知道？就是有個叫 APA 中華民國保護動物協會，這個單位據本席觀察是蠻專業的，他有一個志工銀行培訓計畫好像是 20 小時的課程，經過專業訓練以後還要考試，他們訓練、上課才取得正式流浪動物志工證照，可以執行所內志工的工作，經過第三方認證，如果取得資格相信就可以密切配合，這是建議，您再斟酌看看，如果這個志工經過正規訓練，我相信他的各項一定都可以配合，志工又有熱忱，希望對我們所裡是有幫助的，後續如果有相關的資訊再麻煩您提供。

接下來就是有關學童的問題，台灣是處於地震帶非常頻繁的歐亞大陸板塊和菲律賓板塊的衝擊地帶，每年平均有感地震規模 4 以上就達到 400 次，因此防災教育跟演練就非常重要，防災演練不再像過去躲在課桌椅底下或跑到操場集合，應該就是要配合使用的器

材協助孩童避難，據本席了解目前國內有許多縣市當然包含新竹市，有採購給國小學童防震頭套，可以在地震發生的時候穿戴，避免遭到掉落物品砸傷頭部，平時也可以兼具午睡枕，還有椅背靠墊的功能，這個防震頭套還附有哨子在緊急救助的時候可以使用，冬天還有禦寒的效果，讓防災可以融入生活當中，也可以提供平時休憩及災時防護的實用性，本席請教是否可以為我們國小的學童編列預算，購買防震頭套保護本縣未來的主人翁，甚至全面購買一次之後，未來國小一年級新生入學的時候，我們可以當作入學禮物送給這些學生，將防震意識深入每位學童當中，這個問題是請教處長還是縣長？

教育處楊處長郡慈：

謝謝大會主席張議長及增堂議員對我們學童在防災教育的關心，我們非常重視學校學生的防災教育，所以每一年學校都會進行例行防災教育，不論是課程或實際的演練，有關防災頭盔或護套的部分，有幾次家長或其他民代提到相關的議題，這部分中央之前有補助相關費用，所以部分學校其實是備有這樣的設備

給學生，但是因為後來評估頭盔可能會隨著孩子年齡的長大而不適用的情況發生，所以現在廠商陸續更新設備做改善，我們看是不是有機會能夠找到做一些調整或是實際上適用的一些物品，或是剛剛議員推薦的部分作為參考，我們可以做相關的研議，希望能夠把防災教育做得更好。

林議員增堂：

好謝謝處長，這個有勞處長再跟縣長研議，如果可以，那真的很棒！我知道楊縣長上任後就對教育就很重視，努力一直興建改善國中、小校舍等，但是對於我們師生使用教育器材設備，例如投影機或是電子白板是否符合現行需要，據本席了解目前就有學校家長會發起希望全面更新投影機，因為投影機可能是效果不好也會影響學生視力，這點再請處長和縣長針對像這個防震頭盔、器材設備的提升多加強，為什麼特別提到這個，縣長在這個評比各項表現當然都是很優異，但是其中提到各縣市政策在提供教育服務及設施方面，例如中小學的教學器材及設備等表現民眾不滿意蠻高的，所以建請縣長、處長多多協助。

另外有關身心障礙學童暑期輔導照顧的問題，就是暑假是大多數學童很歡樂的假期，但對很多家長而言卻是他們煩惱的時間，尤其是家裡如果有身心障礙學童，因為孩子有比較複雜情緒問題、生理問題等因素，所以並不是一般安親班可以照顧的，需要投入更多的人力跟財力的資源，這時候家長往往會陷入工作和照顧兩難的抉擇當中，對於現在雙薪家庭的父母們實在是無力兼顧工作及照顧身心障礙的孩子，在本縣縣內國中、小身心障礙的學童給予辦理暑期輔導的課程，為我們縣內孩子提供照顧跟減輕父母的壓力，這點請處長說明縣內辦理的情形怎麼樣？

教育處楊處長郡慈：

對於課後的部分是在有需求的學校，針對特殊學生課後照顧班有設立，目前是6到7個班級，另外暑假期間公立幼兒園的課後留園班會持續給予協助，相對應我們縣內的三級輔導制度雖然是在寒暑假期間，這個輔導制度是沒有停止沒有寒暑假的，就包含之前的線上學習期間這些服務是不會間斷的，如果有任何個別性的需求，只要有跟學校提出，我們都會盡可能協

助每位學生。

林議員增堂：

謝謝處長，接下來是有關警政、消防的問題，就是有關行車記錄器的部分，在7月份的時候相信大家有看到一則新聞，就是鐵肺歌后彭佳慧目睹一件肇事逃逸的案件熱心協助傷者，並提供行車影像記錄協助警方偵破肇事逃逸的案件，本席想提供一個數據供大家參考，就是竹北市這兩年申請調解的案件到目前為止總共有1,967件，其中車禍相關的占1,613件，109年是873件，今年度到目前為止740件，占的比例是調解業務的百分之82，非常高，據本席了解在台北市2018年訂有提供影像核發獎勵金的規定，且為了方便民眾提供建置影像，有一個交通事故影音上傳平台，若民眾不方便在事故現場提供，可以返家後提供，台北市的交通大隊就是為了鼓勵民眾踴躍提供車禍影片，協助釐清交通事故，會依據事故的嚴重程度提供不同金額的獎金，民眾只要提供影片輕傷車禍1,000元獎金、重傷車禍3,000元、死亡車禍5,000元，檢舉肇事逃逸案件輕傷3,000元、重傷害是6,000

元、死亡是 10,000 元，據統計台北市在 107 年到今年的 6 月，藉由熱心民眾提供影像已經協助釐清超過 660 件死傷的交通事故，總共發出的獎金也才 80 萬而已，以上就是本席建議提供縣警局局長斟酌，是否本縣也可以辦理這項業務，請縣警局會後研議他的可行性再提供給本席，本席會正式提案讓縣警局一起研議。

接下來就是有關消防的問題，大家都知道城中城社區的火災奪走 46 條人命，非常嚴重的一場災難，針對本縣住警器據局長所提，就是有提供獨居、低收入戶、身障或者是懷孕孕婦裝設住警器，可不可能針對住警器 30 年以上比較老舊屋舍提供，只要民眾申請就可以普發，或者是以新竹市的做法就是 5 樓以下的房子就提供住警器，因為時間的關係，沒辦法讓局長回答，所以也請消防局研議它的可行性以保障所有的市民。

最後就是有關交通的問題，像 AI 智慧園區，AI 智慧公園在今年 8 月已經開放，所做的大型共融公園得到非常多滿意的讚許，它的周邊 AI 智慧園區有智邦

科技等四家公司預計 2023 年要完成建置有 4 千個工作機會，勝利國中在明年 8 月校舍竣工，然後 111 學年度會招收新生 20 班 600 人，2023 年又可以收 1 千 8 百多名的學生，就是針對這個區域，還有「遠百」即將開幕，相信大家都非常憂心這個區塊周邊交通的問題，也請相關單位對於交通改善要落實前瞻性的計畫，不然等明年以後會越來越嚴重，以上是本席的建議，因為時間的關係本席質詢到此，謝謝議長、副議長、秘書長、縣長、各局處首長、府會連絡人、媒體記者先生小姐們，讓我們一起努力讓新竹縣更好，謝謝大家！謝謝。