

主席(張議長鎮榮):

記錄：鍾春梅

接下來一個小時是甄克堅議員的質詢時間，請甄議員開始質詢。

甄議員克堅：

新竹縣議會大家長張議長、王副議長及議會所有同仁、縣政府楊縣長、各局處主管、連絡員、記者女士、先生，大家早安！

今天本席第一天第二順位的總質詢，甄克堅在這一屆已經邁入第三年度，本席還是秉持者一貫想法及一貫思維，就是希望新竹縣政府能夠越來越好。

首先我要針對張議長在治理議會及與縣府的合作上越來越好，而且也幫助新竹縣政府推動各項建設及福利，尤其我們可以看到，張議長是一位非常有遠見的議長，針對新豐鄉坡頭漁港成為新竹縣最好的漁港，而這漁港為什麼會這麼重要呢？因為它可以帶動周邊海岸線風景區觀光旅遊發展。等漁港建設好之後，未來如果兩岸通商、通航的時候，新竹縣是距離大陸福建省最近的，如此就可以帶動新竹

縣的發展，而且坡頭漁港設計的非常棒，希望能有第二期、第三期的規劃繼續加強。我相信議長的概念無非就是希望新竹縣能夠永續發展，這個漁港完成之後，我們會發現在未來 10 年或 20 年，新竹縣一定會在台灣成為非常優質的縣市，尤其對兩岸關係，必然會有立足之點，所以我們共同期待台灣未來的 10 年或 20 年，以兩岸關係台灣是因為新竹縣坡頭漁港開創新的契機。

我們要謝謝議長為新竹縣做了很多的事情，這樣的模式也印證了楊縣長在推動新竹縣的時候，是實事求是，實在做事而不作秀。我有一點要為楊縣長爭取，這樣子做事的縣長，但我發覺為什麼曝光度不夠？為什麼全國的知名度不夠？就在於各局處一定要以各局處為本位，每一個局處都要設立針對媒體、網路、行銷上的業務推動。人家都說楊縣長這麼辛苦做事，張議長又全力挺楊縣長，為什麼全國的民調與聲調還不夠高呢？我相信，這中間的環節在於各局處有沒有跟著楊縣長的腳步去走，有沒有為楊縣長分擔該做的事情。行銷這件事情，

在於現在的網路社會，這是非常重要的，我希望年底的時候，可以看到新竹縣因各局處的努力以及行政處的強化。我認為新竹縣在媒體及網路上還是非常弱，有沒有辦法讓外地人來新竹縣的時候，手機就可以接到訊息「楊縣長跟你問好或新竹縣有哪些旅遊景點及美食」。做為一個縣議員一直責罵縣政府，我覺得這對新竹縣一點好處都沒有，我們要採取的戰略，就是怎樣提出自己的意見讓新竹縣更好，為什麼新北市的侯友宜市長聲調這麼高呢？為什麼台中市的盧秀燕市長聲調越來越高呢？就是因為他們的幕僚和局處很強，才會造就大家都知道新北市、台中市的市長有在做事，實際上新竹縣的楊縣長做事不會輸他們，雖然他們的人口是 200 萬、400 萬，我們是將近 60 萬，但在比率上，我們絕對不會輸，所以甄克堅必須要跟各局處首長說，你們所做的事就是為新竹縣民做的事情，楊縣長也是為縣民做事情，但這麼努力做，縣民好像只知道，新竹市林智堅市長在做事情，新竹市為什麼城市行銷那麼好呢？因為他們有設城市行銷處，他們運用媒

體出身的嚴章聖處長，人家實實在在做事之後又把它行銷包裝出來，讓年輕的市民及老人都有感，這樣的模式甄克堅也在期待者，新竹縣政府也必須要有這樣的行銷方式，讓新竹縣民都瞭解，一個非典型政治人物的縣長會做更多的事情，而且又有魄力，該做到就做到，這是我非常欣賞的，不會因為選票的考量改變改革的魄力，當然這背後有張議長的支持，這是無話可說的。甄克堅希望未來楊縣長持續做事，新竹縣在張議長領導支持縣府的情況下，一定要讓台灣人民及新竹縣民都看到新竹縣政府的努力，我們的戰鬥團隊一定強要起來。

新竹縣竹北市是全國科技人密度最高的地方，所以我們必須打造一個真正的科技城市，相信這樣的努力一定會讓新竹縣更好。一個科技密度高的城市，我們沒有理由不成為一個台灣最強大的科技城，所謂強大的科技城，就是所有的行動與生活離不開網路，離不開科技，離不開所有科技運用便捷的方式，希望新竹縣政府能夠繼續加強，雖然我們沒有200萬、400萬人口，但可以讓將近60萬的新竹縣

民感到驕傲，這是甄克堅的期許，希望各局長能夠共同努力，這是半年來克堅針對縣政府觀察到必須持續進步的。

以下針對各局處的質詢，請各局處不用答復，在會後以書面答復即可。一、對於教育處，楊縣長任用一位非公務人員的處長，本席覺得這對教育方面的衝擊滿大，這是好的方面。最近湖口高中遴選一位縣外優秀的中山女高校長擔任湖口高中校長，這就是對教育理念的提升，讓台北市的教育者可以來新竹縣推陳出新，做一個不一樣的教育概念，融合新竹縣當地的客家文化以及傳統教育，這樣子的衝擊是好的衝擊，也是好的結合，在此給處長一個鼓勵。新竹縣現在的小學校普遍存在，大的很大，市中心的學校學生一定是越來越多，因為安親班、補習班方便就在旁邊，所以只會越來越大。舉例湖口鄉新湖國小，下學期還要再增加三班，人數可達1,900人，為什麼周邊的小學校家長都跑光，這個問題我們必須面對，不可能會撤校，我們要如何讓小學校有優勢，本席認為就是要施行雙語教學，因

為小學校的家庭經濟困頓，有很多外配媽媽，這就是弱勢家庭，弱勢家庭沒辦法去安親班或補習班的時候，自然而然就離不開這小學校，因為他們還要在那裡生活。所以小學校沒有錯，是教育處必須針對每個學校規劃特色教學，特色並不是文化上的，也不是所謂其他的科學和藝文，這些都沒辦法帶動小學校，只有實施完全雙語教學才会有競爭性，家長自然而然會回流，他們就不用多花錢去補習，我們看國中會考最後一天的題目，就是英語聽力考驗，所以我們一定要救小的學校以及偏鄉的學校，語言是非常重要的，請縣長一定要在任內馬上在偏鄉學校推廣完全雙語教學，這樣才能讓小學校的家長留在本地，學生不會外流出去，我想這是一個最好的戰術策略。

二、針對國中會考，等全縣學校冷氣裝設好的時候，希望新竹縣的國中學生要參加會考的時候，能夠在自己就讀的學校會考，或者是在本鄉鎮市參加會考，而不是湖口的學生跑到竹北去考，這樣的模式不便利也是落伍的做法，希望新竹縣的學生都能

夠就地考試，這是必須要改變的。

三、今年1月初發生英格蘭幼兒園嚴重超收情事，相信縣長、教育處長、法制科、消保官都在努力處理這件事情，很多事情不是家長樂意見到的，現在有50幾位家長集體訴訟，而且已經進入辯論庭了，我支持縣長和處長的概念，針對違規違法的業者，就是不能夠妥協讓他繼續招生，必須保護我們的小孩，也要讓正派經營的業者看到縣府的魄力，違規違法超收的一定要被懲處，這樣的觀念在新竹縣是一定要推行的，沒有模糊空間。希望教育處跟消保官能夠持續幫助那50幾位在新竹地方法院訴訟的家長，給他們一份力量，如此這些家長就會越來越信任縣長和縣政府。

四、針對湖口王爺壟運動公園，我認為還是有改善的空間，而新竹縣政府的經費又非常拮据，王爺壟運動公園當初是請台北的建築師設計，結果設計的概念確實非常差，只要桃、竹、苗有東北季風的地區，絕對不能設計太過高挑，要儘量設計矮一點，甚至於全部要室內化，雖然這個設計有差錯，

但不是本屆發生的。我們面對這樣的問題要如何改善，希望未來有經費的時候將整個籃球場做帷幕玻璃，至少能夠擋住東北季風的來臨，現在就連起霧地板都會有水。這樣的設計我們不要再去探討了，我們跟著楊縣長和教育處，等未來有機會辦全中運時再利用這個經費做改善，我相信鄉親都會給予支持，這就是我們的正能量，不要針對過去一直挑骨頭，我們要給縣政府很好的概念與力量去改善，這樣民眾也能夠看到更好的結果。我相信在這過程中，能夠讓我們感覺到教育的改變，甚至於校長每年都要做評鑑，給他們激勵與壓力，以上這些都是教育處長要做的，好的校長，我們網羅到新竹縣政府是沒有錯的。今天我們看到一個典型的例子，新竹市科學園區實驗高中，他們可以網羅各項人才到校教學，我發現教育界很多都沒有做滾動式檢討，都是一灘水不動，這樣對小朋友是不好的。就像縣長用了很多一級主管，都是因為要強化新竹縣政府，而不是制式化的為民服務，大家都可以看到，有很多公務員的腳步是脫離社會和年輕人的，年輕人都



已經走科技化了，我想新竹縣政府從政的概念，至少要符合 40 歲以下年輕人的想法，不能讓他們覺得公家機關公務員就是落後、老化、不積極，這樣是不對的，當然在楊縣長底下做事，是不可能不積極的，這是在這 2 年多來我所發現的。

五、我希望衛生局針對新冠狀疫情能夠提高警覺，一定要強化至 2 月的程度，因諾富特飯店和華航機師事件都發生在桃園，希望能把這個警報燈提高到 2、3 月的情況，一定要依照處置，不能夠疏忽，新竹縣要保護縣民時，一定要強制做一些措施，也可以實施簡訊通知縣民，讓縣民能夠時刻瞭解目前的疫情，如此縣民才會有感，而這些也都代表楊縣長的團隊精神。

六、希望消防局孫局長，能夠在新竹縣訂定登山活動管理自治條例，在不能出國之後有很多人登山，最近我聽到新竹縣境武陵四秀發生意外。今天新竹縣自訂自治條例，就是要保護全國民眾到新竹縣爬山能夠得到安全的保障，同時強制爬上的民眾要保險，不能濫用公帑和資源，若發生意外，保險

公司會給付。本席認為訂定登山自治條例非常重要，要來新竹縣爬山就要遵守這個自治條例，如果違規就裁罰 6 千至 2 萬元，這樣才能保障縣民及全國民眾。

七、針對新竹工業區公安，局長一定要自訂管理辦法，要統計每家工廠未來潛在發生公安的機率，因我們知道數據，才可以知道哪個工廠需要經常去檢查，寧可預防強制設施，也不要新竹工業區發生災難性爆炸，進而影響空污和勞工生命安全。工廠的公安維護好，也能夠保障勞工的工作安全，這是勢必要做的事情，做數據管理，本席喜歡看數據做比較，沒有看數據比較要如何對症下藥呢？請局長務必做好這項管理工作的預防。

八、有關國土計畫法，本席很感謝議長、縣長和產發處長，針對湖口鄉未來 114 年公告的國土，已經編定 200 多項產業園區，一塊是在統一麵包斜對面，另一塊在湖口裝甲兵一營區至四營區，總共 200 多公頃，未來 114 年等到地政處整個編定登記在謄本上的時候，相信 10 年之後就能啟動這樣的模式，

這只會讓新竹縣湖口鄉、新埔鎮、竹北市的居民就業更便利之外，也會讓湖口地區更繁榮，這是非常好的一件事，未來湖口鄉一定會有第二次的繁榮與發展。

九、請教產發處，湖口鄉會蓋一棟社會住宅，地點在街上的一處軍眷，那些住戶都搬到新豐建國新村成為議長的選民，那裡的地以後要蓋國宅，希望縣府能夠督促軍備局早日完成這棟社會住宅，讓縣民看得到楊縣長所推動的社會住宅，這件事也是本席對湖口鄉的期許。

十、對於交旅處，南下湖口休息站勢必要趕快解決，不管是經過住宅區或鳳山溪工業區後面繞過去，湖口南下休息站一定要打通，以便疏解湖口交流道上、下班車輛的壅塞。我每天看到這種狀況，都替上、下班的民眾感到抱怨，為什麼我們不去改變呢？希望處長請高公局對北上休息站做全天開放，因為現在只開放6點至9點，這樣是不夠的，而且整個設施都做完，只開放3小時，希望能夠推行全天開放，假日若不開放是可以的，但本席強烈要求

，上班時間一定要全天開放。

十一、湖口長安交流道已經通過可行性評估期末報告，希望工務處長能夠繼續推動，請行政院早日核定，這樣對湖口、新湖口、長安、長嶺、湖境村等，還有老街以北等，甚至還可以影響楊梅、上湖、四湖等地區發展，此案一定要儘速通過，因為這也是楊縣長十大建設之一。

十二、請工務處趁五揚高延伸至頭份工程時，在經過湖口台地的時候，一定要爭取走隧道式道路，希望處長在爭取經費時，能夠規劃左、右兩側再闢兩線道，不管是當縣道或省道，讓湖口可以順著五揚高旁的隧道到竹北，這對湖口鄉的繁榮是一個契機，既然要開隧道就做寬一點，縣府一定要抓住時機，因湖口銜接竹北六家及北環道路，湖口一定會更繁榮，因為住在湖口到竹北或科學園區都非常便利，而且可以疏解營區勝利路上、下班的車輛，這是本席對工務處的期許。

十三、交旅處未來設置測速桿，一定要設在十字路口，因為路口最容易發生車禍，法規規定路口一

定要減速。但要如何嚇阻路口開快車，就是測速桿一定要設置在路口，因為直線測速有效，但還是無法防止路上發生車禍，這是一個很大的概念，台灣每年意外死亡的人口比武漢肺炎的人多，政府不重視這塊，真的說不過去。新竹縣政府一定要強制性保護縣民，不要因為車禍發生傷亡，此項非常重要，如果一個路口經常測速開罰單，其實交旅處要被打臉，為什麼罰單會一直增加呢？表示你們沒有改善，這個邏輯處長應該知道吧！因為路口被測速照相越來越少，才是有為的政府，這個概念希望處長能夠記起來。

十四、如何改善道安會報功能？希望以分局為單位，在分局召開道安會報，今天全縣召開的道安會報只是流於行事，來了 40 至 50 個單位，沒有做出任何的效果，今天誰知道交通的重點，誰知道車禍 A1、A3，當然是分局，統計數據分局最清楚，為什麼不以分局的數據來討論？上個會期我就提出，但交旅處還是未能改進。討論的問題都模稜兩可，根本沒有影響，若有戰略就應該各個分局召開道安會

報，分區舉辦，並請當地議員、民意代表及村里長參與，他們才知道哪裡經常發生車禍，哪些應該要畫線，那些要裝紅綠燈，楊縣長如此的有感，才能夠深入各地方。要以分局為單位，每個人到那裡開會，怎麼會感受不到楊縣長的重視呢？我們要以分局做交通改善的區塊才對，而不是以全縣，因為全縣的沒有用，請處長立即實施這樣的方案，我今天講的話都是為了新竹縣政府，要讓老百姓有感。

十五、針對環保局，我必須感謝縣長與環保局長，環保污染偵測車的措施非常好，這幾天環保局把這部車開到新竹工業區，也查獲幾家污染的公司，目前還要持續的放在那裡，地點當然不能透露，因為環保局長說不能讓廠商有所預防。那個地方是我選舉的主力區，我知道他們排放空污是利用東北季風或夜黑風高下雨的時候，所以我希望環保污染偵測車可以繼續讓老百姓有感，居然縣政府會擺一部環保污染偵測車在新竹工業區。以前只是打電話給環保局 24 服務中心或緊急通報中心，結果人來污染就關掉了，甚至人來也不知道是那一家公司排放的

，這也是能夠讓老百姓有感的，感謝環保局長。希望這部車能夠針對重要的地方，不管是科學園區周邊，包含竹東、寶山，或者是新竹工業區的新豐和湖口。本席認為新竹縣環保污染偵測車至少要3台以上，希望環保局長能夠繼續跟環保署爭取，這是執政上非常棒的進步，老百姓只要看到車就會安心，因為會有數據出來，對於排放污染的工廠就將它列入黑名單，之後就針對這黑名單做強化和稽查。

十六、對於警察局方面，最近我發現新竹縣警察局針對首長有做計畫性培養，之前我們也看到有關警察方面的紛擾，當然這個紛擾牽涉到政治上的因素，無庸置疑，派出所沒有做好，老百姓受殃，我知道局長調到新竹縣就有做計畫性培養，因為現在的首長跟員警直接面對老百姓，如果首長沒把員警教好，老百姓會不受尊重的，我發現以前的員警攔到老人家，就說你給我下來，是這樣的沒禮貌，因為沒有人教他們，現在最年輕的警察，你們知道是幾年次嗎？89年次，去年11月警專畢業，甚至還有特考班出來的。因為以前的局長都沒有做培養首

長的動作，所以在管理上就有所疏失，隨便派一個警大畢業的去當首長，他怎麼會知社會事，甚至下班就只會滑手機，禮貌都不懂，也不會教育他的員警，而且他的員警更年輕，都是 80 幾年次的，如此會影響老百姓的案件。我非常認同局長的做法，一定要用有資歷的，甚至做過組長的回鍋當首長都沒有關係，因為它有經驗，也可以帶領年輕的警察。本席認為警察局每年一定要舉辦教育訓練，不管是員警或首長都要再教育，因應時事做檢討，員警若未教育，他出去帶著槍為所欲為。我們看桃園的案件，新竹縣為什麼沒有發生，說真的是因為我們局長在這裡，員警去那邊，他已經違規臨檢了，他要讓它合法化，就用一些強制手段，因為違規臨檢人家就說你蠢，是你逼他說蠢，結果又辦他侮辱警察妨礙公務，這個邏輯是不對的，因為自己錯在先。新竹縣很多年輕警察亦是如此，激怒老百姓，讓老百姓講出三字經或不想講的話，之後員警就懲辦他，自己違規還辦人家，這樣的概念是不對的，第一線面對老百姓的員警很重要的，所長更重要，請



局長一定要遴選面試，而不是時間到就讓他做所長，在分局裡面的組長或警察局裡面的科員，有資格當首長的很多，我們就必須要用他們的經驗，雖然當第一線的所長很累。局長培養所長的思維很好，在你高升之前，一定要讓新竹縣的警察基本上對老百姓要有禮貌，要經常問候大家，所長不是專門抓老百姓違規的，所長要真正預防地方治安之外，還要跟大家打成一片，因為警察也是領納稅人的錢，這點警察必須知道，而不是想怎樣就怎樣，看到人家騎摩托車就叫人停下來臨檢，這樣是不對的，一定要有合法的理由。就算桃園那天真的有搶案或其他案件，也不是那位女孩做的，要臨檢也應該是男生，對象不對，理由也不對。還好新竹縣至目前為止，警員還都是循規蹈矩，這表示對新竹鄉親人權的重視。

十七、請縣長未來在竹北規劃一棟科技大樓給年輕人進駐創業，裡面有1百至2百個空間，如此才能重視高科技周邊的氛圍，這必須由新竹縣政府主導，房租才能夠優惠低廉，甚至可以吸引全國年輕

人進駐竹北，讓竹北成為真正的科技城，縣府給他們優惠，等他們創業之後立足回饋新竹縣，這也是一個很好的概念。針對今天我提出的幾個問題，請各位主管能夠瞭解我真正的用心，這屆我的概念是沒有變的，就是如何協助新竹縣會更好，新竹縣好只會對新竹縣民更好，回饋回來的就是，新竹縣民對新竹縣長有感。今天新北市侯友宜跟台中市盧秀燕，為什麼可以做到這樣，就是因為老百姓對他們有感，「有感」這個問題不是縣長能夠主導的，是各局處要跟縣長同一條心，現在各局處做的事情等同縣長在做，因為團隊是不分你我，只要大家栓緊螺絲，相信這個團隊是很優秀的，希望縣長未來施政的成績，連我的小孩都可以看到，這應該是最成功的，因為他們都在看手機，若他們都可以看到楊縣長的新聞，將會是一個非常棒的行銷手法，不管是民政處、交旅處、行政處等都責無旁貸。

十八、本席和議長都是企管碩士畢業，台鐵經營就是沒有做好管理模式，所謂的破窗效應或其他管理學效應，我到日本旅遊的時候，看到他們的鐵道

旁，不管是山坡地或平地，鐵路旁一定會裝設一層至二層的鐵網，我好像有職業病，每到日本都會離開家人團隊，自己座電車到處觀察，我發現日本政府是以兩個目標為主，第一個就是國民的安全；第二個是以國民的健康，任何事情立法、行政手段都以這兩件事，看他們的標誌、標示、標線、告示牌等等都很明顯，街道也很乾淨。我認為縣長、各局處長，你們最大的責任就是不要讓你的屬下犯錯而失去工作。台鐵早期如果有做好圍欄措施及公安 SOP，我相信也不會發生這件事情，今天若不是吊車滾下去，而是一般的摩托車，相信也一樣會發生很大的災難。我曾經跟台鐵的朋友說過，火車上面一定要設置紅外線，掃瞄 500 公尺內的鐵軌，若發現鐵軌上有異物，自然就有剎車系統，裝設 2 個紅外線系統針對 2 條鐵軌掃瞄，這也是一項安全措施。我願意以議員的身份跟各位共勉，我們議長做事也是一板一眼，做什麼像什麼，各司其職，這樣的議會才會循規蹈矩有制度，反觀議長本身就是這樣的人，我從來沒有看到議長服裝不整，相由心生，

本身自我的管理會影響整個議會，這點我很肯定，我也會努力學習。

今天我所提出的問題，請相關單位書面答復，需要你們積極進取的儘量改善，相信未來還有很多工作要做，縣民們都非常期待縣長能夠完成所有的規劃措施。

接下來請縣長針對關心的縣政，提出 5 分鐘的說明。

楊縣長文科：

謝謝大會主席張議長、謝謝甄克堅議員的質詢，首先要感謝克堅議員對各局處的嘉勉，同時也知道我們都很努力，各局處的努力及做的好不好都連帶整體縣府的形象，到目前為止，我覺得各局處都非常努力，這點無庸置疑。至於如何行銷縣府形象，這部分我們還是有一點空間可以努力，也會積極推動，我們是做多少講多少，過去我們是做 10 分講 1 分，現在是希望做 10 分，10 分都要讓人人都知道，非常感謝甄議員的勉勵，這也是縣府裡面重中之重的問題，我們會努力來做。

甄議員也特別提出教育方面的建言，同時也肯定教育處的一些做法，這點很多人都有同樣的認知，因為我們敢做一些事情，譬如違規的幼稚園，現在全新竹縣至目前為止都不敢違規了，因為有這個前車之鑑，這個效果非常大，我相信教育處會本著讓家長放心的立場全力以赴，這件事同時也遭致很多的責難，我們會找出方法，最後走向訴訟之途不得已的情況，若他願意賠償就沒有問題，這件事我們會繼續來關心。

甄議員對偏鄉教育提出的意見，我也覺得非常好，城市裡面有很多教育資源，做起來比較容易，因為家長的資源多，而且又靠近縣府，所以會有很多的方便，同時讓我們覺得，對於偏鄉學校要特別支持。甄議員特別建議推動雙語教學，教育處是有做我想要做到讓人家覺得在偏鄉讀書跟都市一樣的地步，這個目的就達到了，這點我們也會繼續努力。

甄議員希望國中會考能夠在各鄉鎮市學校就考，這點可以請教育處研究，過去可能是因為場地的關係，所以到別的學校參加考試，這個意見我們也會

特別努力爭取。

有關消防局的部分，剛剛在休息時間，消防局長接獲山難的事故，剛好是新竹跟台中交界的地方，經過判斷是屬於新竹縣轄區，所以局長要派遣大隊去幫忙解救，甄議員建議訂定本縣登山管理自治條例，我覺得有這必要，也請消防局做研究。

甄議員提到新竹工業區潛在的公安問題，必須有很清楚的報表跟數據呈現，這個議題非常棒，以上兩點請消防局努力進行。

關於打通湖口交流道南下部分，這個議題我們跟附近居民溝通過多次，居民都反對打通，鄉公所也非常為難，要打通休息站直接出來，就要經過兩旁住戶的同意相當難度，我們會繼續努力或設法從別的地方進出。

湖口長安交流道，這部分要等湖口鄉公所完成可行性規劃報告之後，後續再報中央交通部審查認定之後，交通部高公局會推動實施交流道的闢建工程，這項我們也會努力進行。

對於創業大樓部分，這是一件非常有創意的事

情，我們在 AI 智慧園區，將來會有一塊土地，他們會建一棟研發、育成、璞玉大樓，我們必須要讓全國有志青年，特別是有理想有抱負的青年，他只要拎著皮包到 AI 智慧園區，就會有一張桌子研究發展，研究出來有成果的話，我們也會協助他設立公司未來上市，畢竟他們都沒有經驗只有技術。我想除了技術之外，管理也非常重要，財務部分，我們計畫引進天使基金、中央開發基金投資，或其他開發投資基金及國外基金進來，幫助他們一步步的完成夢想，所以創業大樓興建，我們會在 AI 智慧園區特別跟廠商協調走這條路，甄議員提的意見讓我們非常高興，因為這是目前我們所需要的，尤其新竹縣人口不斷成長，這是其他縣市看不到的，主要原因就是我們有很好的投資環境，讓人家願意到新竹縣居住、就業、生育、休閒等等，這些都是我們根據人口上升而必須做的調整，除了這個以外，當然 5 隻箭和十大交通基礎建設也會持續努力，目前雖然有碰到困難，但這些困難我們會設法解決，以上是我的答復，謝謝甄議員，希望你繼續給予指

導。

甄議員克堅：

本席今天的質詢到此結束。謝謝議長、副議長！