

新竹縣議會第 19 屆第 8 次定期會

縣 政 總 質 詢 紀 錄

質詢議員：蔡議員志環

記 錄：孫佩均

校 閱：

主席（張議長鎮榮）：

記錄：孫佩均

現在起一個小時是蔡志環議員的質詢時間，現在就請蔡議員開始質詢。

蔡議員志環：

謝謝大會主席張議長，我們王副議長、議會張秘書長，新竹縣政府楊文科縣長以及各位局處長，大家早安、大家好。還有我們與會的縣府連絡員，各位媒體女士先生，各位議會的同仁，大家辛苦了。

在志環總質詢之前要特別感謝楊文科縣長以及縣府團隊，在過去四年來讓我們的提案都能夠一一的呈現，讓我們能夠跟我們的民眾來做交代。

要特別感謝楊文科縣長，在本席上任的第一個提案就是北崙里集會所，楊文科縣長跟社會處極力的來協助，終於在今年，也就是下個禮拜我們北崙里終於有一個非常完善的里集會所跟活動中心，在這裡代表我們北崙的鄉親向我們楊文科縣長所有的團隊深深的感恩，謝謝您。

接下來本席就要來今天的總質詢，首先志環要特別來請問我們楊文科縣長，台知園區這個議題說了近

20年，民眾殷殷企盼大家都在關心，最近更是有民眾來志環的服務處提到，楊文科縣長是做真的嗎？20年來沒有辦法做的事這一次可以做到嗎？

縣長，您常說沒辦法想辦法，想辦法就有辦法，現在請縣長您來對我們的鄉親來說明，現在您要怎麼做，未來您要怎麼樣來去達成這個任務，請縣長，謝謝。

楊縣長文科：

謝謝志環議員，我們真的很佩服您，為了北崙里的集會所全力的在爭取，跟地方上一起反應意見，我們社會處也在建了這個大樓之後，特別提供北崙里的集會所，真的很感謝您，也讓我們竹北的鄉親都有集會所來使用，這個是功德無量，讓大家都很方便。

您關心的台知園區這個案子，我們是可以講要盡全力來打拼，我們知道台資園區是在很早以前，在林光華前縣長的時候就開始規劃、開始爭取，當時鄭縣長的時代交大來規劃，縣政府只是承轉公文而已，經過多少次的開會，一直都通不過。

我上任縣長之後，我也立志要把這個來完成，到

目前為止也沒有變，我們是把之前所有的問題，包含有些反對的地主，我們跟他溝通確認之後，我們現地保留，那些農業用地來耕種的，我們也劃了農業用地讓他來耕田，把所有大家想要的問題，我們一個一個來做最完善的規劃，我們寧願縣政府的土地配合減少都沒有關係，就是要讓這個案子給他完成。

也要讓反對的，如果有道理就留下來，除了公共設施用地沒有辦法留以外的，我們全部都按照所有地主的意願，我們也因此下鄉跟他們逐一的溝通，最後我們也知道所有的地主贊成的達到 85% 左右，這個比例是非常的高。

我們把規劃圖重新來規劃，把這個計畫送到營建署去，目前從頭到尾開了 13 次專案小組的計畫，最近我們把所有會議的結論做一個補充，其中用水的部分也把計畫協調完畢送到營建署去，我們現在就等待他來排會審查。我們也會同時繼續的下鄉，跟地主再做溝通，我們一定要讓民怨減低，我想這個是我們的目標。

同時我要說明的是，這個案子在台積電寶一、寶

二的開發案裡面，我們當時也跟台積電、竹科管理局科技部都協調過了，我們把台知園區跟科三園區都是屬於竹科園區中長程計畫裡面的需要用地，他們也談過要跟我們買這些產業園區的土地，原則上我們都支持，但就是要把它通過，等於就是天時地利再加上人和都已經完成了，只是現在在等待撥雲見日，我想應該是很快就會看到好的結果，以上。

蔡議員志環：

謝謝縣長，我們都知道新竹縣是一個非常年輕的城市，也是經濟飛揚的城市，您的五支箭與經濟相關的三支箭，這兩支箭也非常重要，也要請我們產發處處長的團隊一定要大力地來支持這個議案，讓他趕快來完成，以上謝謝。

接下來我們來關心一下新竹縣真的變年輕了，竹北也更年輕了，當然年輕所帶來的交通是一個大家聚焦最大的課題，本席要針對這個年輕族群在拚經濟，在工作上努力地當下，交通是每天必須的第一件事，針對通往竹科路網的規劃，我們提了再提、說了再說，我們知道這是非常重要的的一個課題，請問我們交

旅處長，在通往竹科這條順暢的路，您做了什麼樣的努力？讓竹科通勤族可以減少在塞車路上浪費許多的時間跟生命，您做了怎麼樣的規劃，可以讓通勤族更輕鬆、更喜歡早上的時間，處長請您來說一下。

交通旅遊處游處長志祥：

謝謝志環議員，你這個案子大概每次定期會都會特別關心提到這樣的議題，這也是我們竹北大概超過 20 萬，將近 21 萬的居民共同的心聲。

所以在整個縣府團隊裡面，我們其實都很重視這個案子來做處理，這個案子可以分成軟硬體跟短中長期來做一個說明。

首先在這個短期，就是透過軟體的規劃，因為硬體的建設真的要期程，這個要十幾二十年才能完成一個相當大的交通建設案，所以我們交通旅遊處就軟體面的部份做了一些努力。

從楊縣長上任以來，經國橋這個廊帶的部分，我們跟新竹市還有園區共同合作，讓園區的上下班時間透過精準的號誌控制以及動態的調整，有效的縮短了旅行時間大概有 30% 左右。

接下來的部分我們就會針對竹北交流道這邊，大概也是長期以來大家所關切的部分，我們也在爭取交通部核定的一個智慧交通案子裡面，比照大新竹案子的部分，目前相關設置已經上了，主要改善廊帶的部分包括我們高速公路兩側的，包括莊敬南北路還有縣政二路，以及我們的光明六路，整個路段的部分、上下開道區域的交通號誌，我們來做一個智慧交控的部分，希望能夠來紓解我們上下開道的旅行時間至少達到10%以上，這個設置目前是已經上了，預計在今年年底跟明年初會實際來做一個運作，實際來改善這樣的一個行為。

這樣的一個管理面對於整個交通管理來講，其實是對於私人的運具有幫助的，當然更重要的部分我們都知道，硬體建設再怎麼建設永遠都不會滿足大多數人，所以我們還是希望透過大眾運輸的部分來做改善。

所以我們也推出了包括兩條新的通車路線，也就是我們的高鐵從竹北一直往返我們的中華路陸橋到新竹市的部分，希望公共運輸的部分來解決這樣的交通

問題。

未來在配合明年中，我們興隆橋就是延伸到園區力行路的部分，這個完成之後我們會來配套規劃相關的管理方案，我們會跟園區來密切合作，我們希望透過這個交通管理的方式，能夠對於園區所需要的一個車流量的紓解部分來做改善。

在長期面來講，當然也謝謝縣長的一個支持，在十大交通建設裡面提到了很多計畫，已經逐一在實現中，這個後續的部分，包括經國橋新增了兩個閘道接到興隆路的部分，感謝工務處的努力跟支持，目前也完成初步的規劃在做這樣的事情，對於交通的紓解真的是有相當大的挹注。

未來配合還包括了我們五楊的延伸之後，頭前溪橋會新增兩側南北向各一個車道，對竹北交流道瓶頸的壅塞是有很大的改善，特別是我們關切的部分，從高速公路上到園區，這個瓶頸打開了，接著園區內做一個交通改善的配套措施，就會有機會把我們交通壅塞的狀況做一個比較大幅度改善的一個策略。

未來大眾運輸輕軌的部分，我們大概也會持續來

推動，結合大新竹區域，不管是我們的藍線、紅線，未來的棕線、黃線、紫線…等等這些，我們希望把新竹縣的部分透過管理以及大眾運輸的推廣，把園區的交通、竹北的交通以及大新竹的交通一併來做一個處理，以上先做這樣的報告。

蔡議員志環：

謝謝處長，新竹縣真的是一個年輕的城市，年輕人所要做的經濟當然是最重要的，當然交通是首要、必須非常重要的一個課題，剛剛您所說到新竹縣的大眾運輸網絡，已經說得蠻清楚、很透徹了。

但是本席在了解整個竹北市目前來講，在這裡生活大約有到 30 萬人口，我想了解一下，目前我們竹北市的大眾運輸有哪些？或者您現在會怎麼樣去規劃整個竹北市的大眾運輸網絡，讓竹北市民可以輕鬆的在我們竹北市想去哪裡都很方便，除了 Ubike 之外，現在竹北市民公車未來的一個動向，以及未來你還有沒有規劃整個竹北市的交通網絡。

處長，您來說明一下如何讓 30 萬的竹北市民有一個方便的交通更工具。

交通旅遊處游處長志祥：

謝謝志環議員再次的關切我們大眾運輸規劃的部份。大眾運輸的規劃我們在初期導向的部分，當然是希望能夠針對我們的市區客運的路網搭配公路客運的路網以及竹北免巴的部分，我們希望來做一個結合，這個在前年的時候，我們委託了專業顧問公司有盤點出，包括整個竹北以及新竹縣相關客運路線的路網都有做一個規劃。

就針對竹北市的部分，目前我們所管轄的 6 條快捷公車路線以及 4 條觀光路線的部分，大概有 80% 都是從我們竹北來做發車的動作，以市區客運的路網來講，竹北市算是比較便利的。

不過我們比較大的缺口透過前年這樣的盤點之後，知道我們從竹北往返新竹市除了既有高鐵的一個路線之外，其實我們還需要不同的服務對象。

所以我們推出了快捷 9 號的部分，就是由我們竹北高鐵行經興隆路這個方向經中華路到新竹車站，這樣的路線在幾次的公告之後，有客運業者願意來提供這樣的服務，我們來積極協助他，我們希望在明年這

個籌備有結果之後，明年初能夠上線，透過密集的班次，比較現代化的車輛提供，我們目前的方向是希望提供電動公車，這樣一個綠能的概念來做處理，我們希望能夠積極的輔導他、協助他完成相關的籌備，透過密集的班次來服務我們縣民的一個需求。

未來方向上我們會希望跟竹北市公所來洽談，免費公車的路線能夠搭配我們既有的幹線通車、支線公車來達到我們循環的一個目標，因為整個竹北免巴的部分每年的路線跟行駛的班次，在目前行駛來講對於縣民的需求還有一些我們可以來做協調的空間，我們希望透過這樣努力。

在竹北還蠻特別的還有蠻多醫院提供的醫療專車，大遠百也提供了巡迴巴士的部份，我們希望透過這樣民間的力量跟我們的公車路線，我們在目前任何審議的案件都要求，是跟我們既有的市區客運跟公路客運來做一個結合。

所以我們未來會來處理相關幾個轉接站的部分，讓民眾可以知道除了我們既有公有地資源之外，透過轉乘也可以達到一個便捷的服務。

至於剛剛議做特別提到 Ubike 的部分，我們希望能夠深化，明年度也跟竹北市公所特別在前天已經召開了一個說明會，讓他們知悉 Ubike 的未來規劃，竹北市有機會達到 120 站的規模。

能夠做到最後一哩路就是除了公車主要幹線、支線之外，你要到家透過 Ubike 的部分，讓你達到最後的一個行駛，減少我們私人運具的使用，減少家長接送的一個困擾，以上。

蔡議員志環：

謝謝處長。竹北市確實是有必要性規劃大眾運輸網絡，事實上現在東區、西區大家循環性的一個交通網絡確實是有必要性的，也請處長要非常的用心，讓這個交通網絡能夠在竹北市快速的建構起來，讓我們東區、西區的距離更拉近，而且更便利性。

接下來我們來關心一件即將在明年 3 月，我們將要面臨的一個重大課題，我們都知道最近大家都很擔心的一件事，也就是新竹客運公司的路權已經在今年的 9 月 11 號到期了，公路總局目前還沒有更進一步明確的一個指示。

但是他沒有指示並不代表我們不用去擔心這件事情，各位知道嗎？我們來看一下現在新竹客運公司每天的營運量跟每年的營運量，在 108 年的時候，一年是有 661 萬 5,321 位，在 109 年已經逐年遞減，到 110 年一年度甚至到 358 萬 9,471 人，你看喔！這三年來因為疫情的關係逐年遞減。

我們來看一下他每天的運載人數。108 年一天運載 1 萬 8,124 位，109 年遞減到 1 萬 4,301 位，在去年每天運載量是 9,834 位，逐年遞減。

但是如果在 3 月 12 號那一天，請問這些人是不是每個人都要家人接送，是不是就要出現幾萬部的車輛來接送這些上班、上學的通勤族？這件這麼嚴重的事情，我們即將要面臨這麼多通勤族、通學族，以及在利用客運公司接送的這些乘客，未來該如何是好？

我們是請縣長來回答還是請處長來回答呢？您要如何來因應每天有將近 1 萬名，甚至 2 萬名的通學、通勤族，他們未來是不是要自駕、家人接送、共乘？還是我們新竹縣政府未來有自己規劃的專屬公車來接送。

大眾運輸是非常重要的，他可以做到環保、節流，還可以做到便利性，處長，只剩不到半年的時間，您要如何來因應，請您來說明一下？

交通旅遊處游處長志祥：

謝謝志環議員，這個議題您真的是提供可很多寶貴的意見跟很多的想法。我們首先要說明的部分，這個案子從今年的5月、6月我們獲悉了新竹客運表達今年度以及明年度開始不續營的意象之後，我們也積極地跟公路總局、包括監理所，也透過了我們鄉鎮市公所來共同協商這一個替代的方案。

我首先要表達的是，這個目前是屬於公路客運的部分，依照公路法以及汽車運輸業的相關規則，公路主管機關公路總局應該要針對這個部分來做協助，不應該讓我們的服務中斷。

所以我們在幾次的協商過程中，公路總局的新竹監理所也承諾了，的確達到一個目的，就是原本9月11號到期的部分，新竹客運同意來代管續營半年，的確到了3月11號之後，後續的部分公路總局還在積極的協商中。

後續的替代方案先就這個公路客運的部分，不管是新竹客運要不要代駛，或者尋找其他客運業者來做代駛的部分，我們都會積極的要求新竹區監理所跟公路總局來做這樣的處理。當然我們會透過我們中央的立委，基於我們縣民服務的需要，我們希望來透過服務不中斷的措施。

在接下來整個客運的環境真的是不佳的情況下，基於縣民服務的需要，其實縣府跟公總在這部份我們已經有開始籌謀後續的替代方案，包括既有的路線，在鄉鎮市公所是不是能夠有替代路線，包括我們的幸福巴士、幸福小黃來作替代，部分的公所會來提報相關的計畫來爭取公總的一個支持之後來做行駛，取代了我們目前可能會有停駛的鄉鎮內的處理部分。

至於縣府的角色我們也跟公總來做處理，就是不管是今年度的 34 條，以及明年可能增加到 41 條的部分，我們希望路線做個優化，優化的部分由公總整個盤點之後，就我們縣府所需要的人跟經費，如果在公總支持的情況下，逐步地來移撥給我們縣府做一個委託營運的方式，我們會來盤點做這樣的一個事情，把

我們新竹縣縣民所需要的服務路線，透過我們盤點之後的整體路線，來作續駛的動作。

也跟議座報告，目前所提供人次的部分，大概有2/3是我們新竹縣轄內的，這也是我們掌握的資料，特別對於偏鄉的部分，包括了尖石、五峰、橫山，我們的芎林還有竹東、峨眉的部分，這樣通勤、通學還有就醫所需要的人次，我們都特別的在意。

所以這樣行為的部份我們都會來努力做一個續駛的動作，能夠及早來因應，相關措施的我們持續在進行中，近期內我們也會請立法院立委那邊來協助，讓我們跟公總進一步的訊息能夠及早的明確化，期程也都明確化，我們會做這樣的努力，謝謝議座的一個建議。

蔡議員志環：

謝謝您，您已經有掌握到整個重點了。一個好的縣長要把人民的需求放在心上，新竹縣越來越幸福，楊文科縣長說的，老中青幼都照顧，通學、通勤族在這一課題上是非常重要的。

我們要請處長一定要趕快跟公總新竹監理所好好

的來對話，應該要怎麼樣來因應，想想看如果未來沒有去解決這個問題的話，3月12號會增加一萬輛以上的載客車輛，就是在接送的車輛，想想看這是多麼嚴重的一件事情。

所以要趕快利用這不到五個月的時間要怎麼樣跟公總來對話，來爭取未來能夠繼續協助交通的客運公司，或者是不是有規劃我們新竹縣政府未來有專屬的公車網絡，這個也可以考量一下，以上謝謝。

接下來看下一個我們很關心的議案，這個是大新竹的交通網絡，也是大家都非常關心的一個議題，也就是我們跨越頭前溪的替代道路。在四、五年前大家都在關心這件事，而且幾乎都已經要實現的，可是突然間沒有了，胎死腹中了，我們來看下一個影片。

工務處長，你有看到了吧！2017年到現在，我知道您在工務處早就知道當時就有這個規劃了，我知道這個是新竹市政府最後就胎死腹中沒有再進行，可是大新竹對這個工程是非常的需要，非常的重要。

處長，請您說明一下，接下來你要如何來催生、來活化跨越我們頭前溪的這一條替代交通工程，處長

請您來說明一下。

工務處江處長良淵：

謝謝志環議員對這個所謂活化跨越頭前溪橋的交通工程的關心。事實上應該不是所謂的胎死腹中，據我們了解，在 107 年的時候由新竹市政府來主導這個橋梁工程的可行性評估，當時也已經評估出來，在新竹市端的這個部分，因為它是從千甲地區這邊跨越頭前溪到我們竹北。

當時因為千甲地區有所謂的都市計畫變更的配套，據我們了解在千甲地區這些當地的居民跟地主，他們對於整個都市計畫的變更是有一些他們的想法跟意見，所以在新竹市政府的這個部分遲遲沒有去把它的過程處理完善。

一直到今年的 111 年 4 月，據我們了解，他們整個都市計畫案的變更已經送到內政部都委會的專案小組做審查，在今年的七月也已經排審了，也審查了，只是目前結論的部分還沒有出來，這個部分我們會持續跟新竹市政府來做一個橫向的聯繫。

在我們新竹縣竹北端的一個部分，我們目前要做

的只有兩件事情，第一個就是將來工程發包的時候，地方配合款的 30%，我們跟新竹市政府已經有談好相關的分配款自運數的承諾，我們要負擔 30%，這個工程要發包的時候我們會來編列預算。

第二個就是在我們竹北端路線的位置定線，我們也都已經準備好了，目前就是在中國醫大的院區跟美國學校中間，我們已經有預留了一個四線道的道路做引道的部分，所以我們的部份都已經做好在等他們。

這個部分我們會持續在等新竹市政府在都市計畫整個變更案通過之後，啟動這個工程的時候，我們會全力來配合協助，以上說明。

蔡議員志環：

謝謝處長，跨越縣市頭前溪替代道路的工程真的有其必要，這個計畫遲未定案，而且延宕這麼久，確實會影響到居民的權益受損，也會影響到區域的均衡發展，要特別請我們處長、新竹縣政府的團隊，一定要積極、努力的跟新竹市來做一個溝通，一定要趕快來跟中央爭取，讓新竹縣市溝通順暢，不要在影響到區域的均衡發展，要特別請我們處長跟服務團隊再加

把力，謝謝。

關心了我們的交通之餘，我們現在來關心一下，新竹縣真的是一個很年輕的縣，竹北市更是年輕，年輕背後帶來的就是一個家庭的負擔，我們都知道現在是一個高齡社會，面臨這個高齡社會所帶來家庭照顧的負擔。

我們大概了解一下，現在的年輕人每一個人必須負擔的照顧責任大約是4到8人，怎麼說呢？爸爸、媽媽、祖父、祖母，配偶的爸爸、媽媽、祖父、祖母，所以我們的年輕人它肩負著照顧8位長輩的責任跟負擔。

我們來看一下長照的問題，要如何來建置完善的長照網絡，我們今天為長輩所做的就是將來為自己做的，我想請問一下我們社會處長，您在這個長照網絡做了怎麼樣的努力？新竹縣是一個幸福城市，竹北市是一個經濟繁榮的新都會，年輕人特別多，您要如何來協助這些年輕人照顧家中的長輩？處長您來說明一下。

社會處李處長國祿：

謝謝志環議員對我們長期照顧的關心。我還是分四點簡單說明一下，這個長期照顧的政策是中央衛福部的最新長照 2.0 的政策，在我們縣市政府這邊，我們新竹縣是跟衛生局一起來做共同的執行，衛生局特別在我們的長照中心扮演第一線的角色。

我分四點來說明，第一個是服務的內涵，本縣陸續在佈建我們長照的服務模式，整體社區式的照顧模式，還有居家日間照顧、交通接送、輔具，還有家庭照顧者的支持系統，跟來做一個前端的預防失能跟延緩失能這樣的措施，到最後失能者的照顧，再延伸到剛剛說的家庭照顧者，來建構一個整個完整緊密的資源網絡，來提供民眾彈性整合、就近的照顧服務，總共有 17 項的服務，這是第一個部分。

第二個是它的服務方式，我們也在這邊宣傳，第一個是可以撥打 1966 照管中心的專線，來做預約申請。第二個是它的服務對象，是 65 歲以上的失能老人，跟 64 歲以下失能的身心障礙者、55 歲到 64 歲的失能原住民，跟 50 歲以上的失智症，還有 # IADL 需

要協助的衰弱老人，這五大類。

目前我們提供的服務內容裡面有就是剛剛說的專業的照顧跟服務，第二個就是交通接送的服務，第三個是喘息服務，第四個是輔具跟居家無障礙的服務四大類，我們簡稱長照的四包錢。

第三個部份我們來回應所謂目前佈建的現況，我們新竹縣目前佈建截至到今年的八月，衛福部總共給我們新竹縣有 7 億 3 千餘萬元，目前使用的人數有 5,661 人這樣服務的個案。

我們主要的方式還是三大類，居家、社區跟住宿，居家目前有 24 家這樣的服務，社區式的是我們 17 間的日照，還有 5 家的家庭托顧，還有另外一個是團體家屋。住宿的部分我們有 18 家的老人安養中心跟 16 家的護理之家，議員會擔心床位的部分，目前再新增的有 1 家，預計可以提供 200 床的床位，來提供住宿的服務。

第四個就是剛剛說的交通接送，議員也很關心，目前我們是有 9 家這樣的特約單位，有提供 64 台長照專車做這樣的服務。

最後就是我們的目標，其實我們是希望能夠把這個資源去普及，而且能夠開發新的個案，這個個案就是剛剛說的，他有這樣的需求，但事實上沒有提出來申請，所以我們是希望能夠讓這些有需求未使用的人來使用這樣的長照資源。

所以我們這樣的一個完善資源的佈建，最後還是希望長照能夠看的到、找得到、用的到，希望長照是我們需要的時候最好的朋友，以上說明。

蔡議員志環：

謝謝處長。竹北市跟新竹縣都是屬於年輕的族群，他們確實肩負著在拚經濟，然後還要肩負著家庭照顧這一環，所以你優質的長照服務一定要跨局處的整合，不只要服務，還要因地制宜的設計好的服務非常重要。朝向高齡者全世界相互協助照顧的理念來前進，來邁向讓這些高齡者長輩能夠有尊嚴式的在地老化非常的重要。

您剛才所說的讓有需要的人能夠受到這些很完善的長照照顧，但是在社區照顧這一環也非常重要，現在一社區一據點式必要性的。我們知道新竹縣有 189

個社區活動中心，要如何讓這些社區據點都能夠有一個完善的照顧機制，讓中老人來照顧老老人，讓社區的這些志工媽媽們來透過社區照顧，讓他有一個最安心，而且最熟悉的環境，慢慢的成功老化式非常重要的。

這也是我們未來要朝這一方面來更努力的，也要拜託我們社會處處長在社區關懷總體營造更深入的、更用心的，讓這些長輩感受到我們的幸福城市，謝謝。

我要特別的感謝楊文科縣長跟所有新竹縣政府的團隊，一個好的縣長真的要把民眾的心、民眾的事放在心上，民之所欲、常在我心，縣長所說的老中青幼都要照顧。站在議員的角色，我也站在有同理心的，我知道一定要先關心、傾聽、建議、監督、協助。

關心什麼呢？關心地方需要什麼。傾聽呢？聽地方所要的是什麼。建議新竹縣政府朝這個方向來做。監督新竹縣政府做得夠不夠、做得好不好。協助就是在民眾跟新竹縣政府之間做最好的橋梁。

這些都是民意代表應該做的，也是志環在四年來

一直努力朝這個方向來做，我希望新竹縣政府是一個幸福的城市，好還可以更好。

今天我簡單得提出幾個質詢，真的謝謝所有局處長你們的用心跟努力，希望還有機會我們明年共同在我們新竹縣努力，為我們竹北市來加油，再次的感謝所有的縣府團隊給我們的協助，我們還要一起為我們新竹縣的幸福來打造未來 30 年的榮景，謝謝大家。

主席（張議長鎮榮）：

謝謝蔡志環議員的質詢。