

新竹縣議會第 20 屆第 3 次定期會

縣政總質詢會議記錄

質詢議員：楊昌德議員

記 錄：羅文君

校 閱：

主席（張議長鎮榮）：

記錄：羅文君

現在開始 50 分鐘是楊昌德議員的質詢時間，現在就請楊議員開始質詢。

楊議員昌德：

謝謝張議長、楊縣長，非常感謝縣府各局處的幫忙。竹科三期誰說農業和產業不能共榮共存，經過這次一年多認真的下鄉之後，我們的楊縣長從竹科、中科到南科，再來新竹縣政府主政，最瞭解竹科需求，所以昌德也是秉持著以公為方向全力支持縣政，中央也有一句話，準總統賴清德講的，我們桃竹苗大矽谷計劃，剛剛好配合新竹縣楊縣長竹科三期及台知識園區，我就先從竹科三期來講。

竹科三期 40 年來，我們鄉親熱愛鄉土的農民，其實我們應該要好好的感謝他，守護我們家園 40 年，40 年前如果被徵收，那時候的工廠可能是一般的工廠，現在剛剛好配合著我們大矽谷計劃，還有我們的研發中心，目前方向是正確的，所以我要和大家說明，楊縣長等一下來指教，您整個的 TEAM，憑良心

講昌德上任 1 年多，他們都非常的努力。以我瞭解新竹縣市，從中央下鄉和農民溝通的，他們是告訴我從來沒有過，所以我剛才講農業和產業是一定能夠共榮共存的，只是缺乏溝通。

以下就用 7 個面向和我們當地還有陳處長有討論幾個面向，當時內政部 419，縣長也有去，我們就講到交通廊道，目前為止交通廊道，(請翻開第 4 頁)去年我在第一次縣政總質詢有提到這個案子，竹科新竹市的力行路接往竹東，當時看到這個案子是不可能，到目前為止不要說 100%，應該是 99%，第一階段到我們的竹東三重埔，經過討論之後，農地本來 40 幾公頃，現在變成 60 幾公頃，這個你看看，我們的糧倉，還有我們的農民，他們該要保持種田的一個概念就已經有了，這是溝通成功的要件。

再說到交通，剛才講過園區本來 20 米的力行路接往竹東，現在就講第一期，昌德經過大家的研討，包括縣府所有的相關單位改為 40 米，本來很多紅綠燈，現在都截彎取直，感覺最起碼我們的交通安全，

紅綠燈的設置、時間的爭取，都一定會大大的改善。包括學校，現在我們的學校因為新竹市有實驗學校，我聽陳處長講的產專區可以設立公園和學校，是否在工研院旁邊，也就是農業 60 幾公頃的前面來設置一所學校，那個學校就是人家講的 AI 學校、數字學校，就是現在最流行的，這是第 1 個。

第 2，在產專區旁邊是不是也能夠設立一座科技世貿？我為什麼用科技世貿來講呢？因為台北市有經濟世貿，新竹市科技園區是我們工研院，還有我們的科學園區等等，有 5、6 個園區，AI 園區、自治園區等等。工研院是我們的研發中心，在這個所研發出來東西，一定能夠符合我們當地學子，還有生意人好好運用。學校的設立有助於高科技人才來到我們新竹縣的時候，他們上學、上課會有很好的地方，那是在於產業園區的部分。

當然現在就講到我們徵收的範圍，現在徵收範圍是在我們高速公路右邊就是面向我們西邊以南工研院整個徵收，高速公路往寶山方向，整個的綠色廊道，

本席也建議是否楊縣長和相關單位，現在把它列為保護區，是不是這一次就利用我們科技要來新竹，把它整個徵收，當成新竹縣市及後花園，這樣才不會你又禁建下去了，導致當地我們的農夫、農民都不能去修繕房子，或做有意義的事情。還有工研院下班的朋友們也沒有辦法有一個很好休閒地方，因為科學園區上班大部分都是責任制，所以，以上我來請教楊縣長，就以剛才所說幾點是否可行？

楊縣長文科：

謝謝大會主席張議長，謝謝昌德議員。對於竹科三期您剛剛所提出來的這些意見，我覺得您是非常有睿智的，因為我們竹科三期從 1990 年解編之後，放棄徵收到現在已經是 3、40 年的時間，3、40 年的時間裡面，園區的土地本來就是要由我們竹科來開發使用，因為按照科學園區設置管理條例裡面所有的保護區也好都是留供科學園區未來發展使用的，所以他當時訂定特定區的計畫就是要留供園區來使用的。

後來在前、前縣長任內把這個三期土地取得，由

縣府推動一直延續到現在，這一次也感謝昌德議員，整個已經在4月19日內政部都委會專案小組，原則上是通過了，這是一個很大的突破。對於這個突破之後，怎麼樣去開發、使用跟整個周遭環境搭配，我想你剛剛所提的幾個事情，我個人是非常贊同，但是有些要去達到的話，可能還需要一些審慎的考慮，譬如說你特別談到的科技世貿館，我想新竹確實是有這個條件來設科技世貿館，因為我們有這麼多的廠商，像台北世貿、南港世貿，這些都是在台北，台中也有世貿，台南也有。可是我們一個高科技重鎮的地方，如果也有這些世貿展覽館，我想這些國外客戶、廠商要來新竹太方便了，直接就可以來談，也可以召開國際會議，像這些我們都覺得是有必要。至於它要設在什麼地方，我想這是要來考慮，這個點和想法，縣府一直都有這樣想法，這個是對於目前新竹縣發展是可以考慮的一件事情。

第2個你談到的數位學校，我想數位學校，縣府教育局對於未來到116年，甚至於到122年，整個規

劃裡面我們要設的學校，數位學校也是考慮之一，實驗中學是已經列在 5 大項裡面之一。新竹市有在設立數位學校，我想數位學校可能不要實體校舍就可以來做，你的建議這個部分，我會請教育局來研究一下，或者等一下請教育局也談談這樣設校情形是要什麼一些條件。

第 3 個你提到從竹科力行路經過科學園區三期，也就是經過柯湖里、頭重里、二重里、三重里到大鄉里中豐路，你建議原來我們的道路寬度改為 40 米，然後直接延伸到大鄉里，這個意見我是非常贊同。如果很多從竹東、新竹到北埔、五峰可以透過這個外環道對地區交通改善大有助益，幫助非常大。我想產發處也會做一個研究，基於我的瞭解，等一下，產發處也可以說明一下這條道路規劃，我們正要重新要把三期做一些改變，這個會把它納進去。至於特別提到希望高速公路以南的保護區要把它解編作為科技的後公園，剛剛我特別提到以南保護區目前是沒有列入徵收，沒有徵收的話，它的土地面積到底有多少、將來要

怎麼來使用，是不是將來在科學園區特定區要不要做一個通盤檢討、是不是要把它解編，還是要列入未來園區用地裡面，或者要做什麼來使用，甚至於您建議的是科技後公園，我想這可以在通盤檢討中做一個參考，這個也請產發處做一個說明，讓大家公開來討論，事情可以講得更清楚一點，作為未來參考依據，謝謝。

產業發展處陳處長偉志：

謝謝大會主席張議長，以及昌德議員針對科三的關心。首先針對幾點我們來做補充說明，第1個剛剛有提到數位學校，誠如縣長已經有提到下鄉的時候，熱愛的鄉親有提到雙語學校的部分，還有科技博物館的問題，在我們都市計畫階段，其實並不會講到這些設施型，但是在我們這個階段土地容許使用一定要先規劃放進去，譬如說現在雙語學校在我們二重國中，未來是7.45公頃，包含文中小大概從高中到小學都可容納的下。至於在產業園區放科技博物館的部分，或者是數位學校、雙語學校，沒關係，這個部分在未

來土地容許使用裡面的時候，這一部分我們會再把它設定進去，這部分在跟鄉親說明大概也有提到這一點。

至於南側將近有 47 公頃保護區，在這次專案小組裡面，確實專案小組委員認為高速公路以南部分，因為受限地形關係跟北側是有做區隔的，現階段來說專案小組委員認為南側保護區不要去動，否則這個案子送到大會會產生一個非常大的爭議；至於高速公路北側零星保護區和農業區，這個部分原則是同意，他也認為我們講的是有道理的會酌予納進來；至於大鄉里外環道部分，其實我們在下鄉也非常感謝昌德議員及鄉親都提供非常好的意見，所以我們道路現行有做修正，同時在都市計畫範圍內把它改成 40 米，這個部分也獲得專案小組委員認同，他認為都市計畫是百年大計，認為道路結構部分，誠如昌德議員所說的先把它勾勒出來；至於連到大鄉里非都市土地的部分，其實這部分工務處志君處長也非常幫忙，我們會後也一直跟他做溝通，原則上這邊他會做一些先期評估

規劃，針對如何銜接到科學園區，所謂竹東南側外環道如何串聯到大鄉里這邊，以上幾點做一個初步說明，謝謝。

工務處戴處長志君：

謝謝大會主席議長，謝謝昌德議員提供這麼多好的想法。我針對工務處權責部分，您的編號3、4、5、7，4個部分做簡要說明，第1個部分，竹科三期裡面計畫道路力行路延伸到大鄉里，如同剛剛產發處陳處長的說明，因為這個部分我們查詢到相關資料，這是一個很新的想法，所以我們現在沒有一些定線的資料，或者相關研究資料，我們會先啟動可行性的評估，評估路線怎麼樣規劃跟怎麼樣來走，後續看看有沒有爭取中央經費可能。

4、5部分我就一起報告，這個部分是所謂科三計畫區內的主要幹道要去連接縣有市區道路，也跟議座報告，縣有的市區道路權屬是在竹東鎮公所，如果要由縣有寬度拓寬成30米部分，其實還是要回到都市計畫去做一個變更，但是變更完之後，當然就可以

依照議座的想法把它禁限成拓寬為 30 米。至於編號 5 的部分有銜接到台 68，這部分我們會再跟工務段函詢請示。最後學府路拓寬完工期限部分，我這邊也大概說明一下，其實這個勞務案子在去年 12 月已經發包了，現在進行地籍圖三圖確認，因為那個地方地形算是比較複雜，我們也不希望後續有辦徵收，或者工程設計的時候，有土地上面任何一絲一毫的偏差，這個土地分割陸續會在今年 7 月完成，完成之後有正確地籍分割，我們會辦理土地的徵收，另外還有工程的說明會。其實徵收當然就會含建物自拆或拆遷的部分我們預計明年的 5、6 月會來開工，工期是 180 天，預計明年列入完工，以上報告。

楊議員昌德：

針對第 4 頁高速公路以南，我請楊縣長這個如果納入園區這一次可能會複雜化，本席建議是不是第 2 編備案把它解編掉？如果不能納入就解編，是不是可以？這個你不用回答，沒有關係。有關於剛才講到縣府和鎮公所或者中央，我從小就出生比較搞怪，因為

搞怪就是要幫老百姓想很多事情，就是溝通協調，其實我用這來簡單講，當一個鎮長要有縣長的格局；當一個縣長要有行政院長的格局；當一個行政院長要有一個國家全世界的格局。含代表也一樣，當個代表要有個縣議員的格局；當個議員要有立委的格局，就不會剛才處長你講的又回去鎮公所，又怎麼樣處理，應該格局要拉高看天下，我認為會比較好一點，這沒關係，你們就不用回答了。

再接下來，請翻開第 5 頁，轉運站，我在臨時會第 6 次有提到這個案子，竹科二重、竹東轉運站再到秀湖、石壁潭、芎林鄉公所、高鐵站，我第 6 次臨時案是提這個，其實這樣子才能真正發揮我們整個交通網路結合，當然政府單位是考量到經費問題，本席強烈建議你給我資料是到竹東火車站，昌德一定要拜託楊縣長，因為你也是竹東的女婿，這個竹東之心以後就在那個地方。轉運站花了那麼多錢，各鄉鎮南區的 7、8 個鄉鎮到最後都結合在那邊，更何況要到尖石、五峰，中巴 9 人座轉運是非常重要的。我常常講政府

在造路，人民在造鎮，路大就會漂亮，我就講回 20 幾年我們林縣長，將新竹縣的縣治打造那麼好，坦白到目前為止，它整個藍圖，楊昌德看到還沒做完，所以我這樣講的意思，一定要放高遠，我們要留後代子孫，做好規劃。我請問楊縣長，我們的輕軌是不是有考慮接到下公館轉運站？也就是榮民醫院前面。

楊縣長文科：

謝謝大會主席張議長，謝謝昌德議員。我想你這些前瞻思想觀念，我是贊同的，但是在推動我們的大眾捷運系統是要分期、分階段，當人口聚落夠大時候，我們逐步推動，目前我們是從竹北到竹東，就剛剛講的火車站轉運站，初步是這樣規劃，至於未來的時候，按照未來經濟發展商業繁榮以及人口成長，一步一步來到位，譬如你剛剛提到秀湖、芎林，然後繼續往南邊來走，我想這些都是在未來規劃可以參考的意見，謝謝。

楊議員昌德：

我請問縣長，我們第 1 階段是不是能到轉運站？

楊縣長文科：

好，初步瞭解第 1 階段，我想是不是請交旅處來說明，我記得是到竹東轉運站，這是我們的點。是不是請他來詳細說明一下？

交通旅遊處陳處長盈州：

謝謝大會主席張議長，謝謝昌德議員關心我們輕軌系統。有關棕線往竹東方向部分，目前我們在 4 月 30 日第 3 次修正整體路網報告，已經報交通部，整體在棕線部分，它起點會去接新竹的紅線，因為它是從竹科力行路及篤行路口走高鐵橋下三期到力行路，東科路會走 122 線，現在如果配合竹科三期已經確認會啟動納入整個計畫的話，其實後續滾動檢討部分，或許會走到現在新的科三 40 米大道。現在我們規劃的終點是在過了竹東火車站接到竹東轉運站。轉運站的功能會服務到周邊配合公車路網及軌道因素系統，就可以解決竹東往園區、竹北方向公共運輸需求，以上補充。

楊議員昌德：

謝謝，也就是經過上一次我的建議，你已經修改到轉運站，是不是？謝謝。請問楊縣長，我們 68 快速道路下了所管轄平面道路往竹東方向到田寮國小，本席下鄉與相關單位有開了好幾次說明會，第 1 次去了 100 人（百分比），100 人大概有 99 人說希望再往前延伸跨越上坪溪到花草林的位置，因為這個案子有一段時間，可能是錢的問題，當地用最卑微、最微弱的聲音不到 2 天連署到縣長有約地方，當然就請我們副縣長來接待，陳副縣長也有講一句話「改變是為了要比現在更好」，是不是請相關單位能夠再修改一下？後來昌德又再主辦協助縣政府一場說明會，我們處長也有去，徐欣瑩委員、陳培瑜立法委員、公路局長官都有到，當天戴處長知道我一個、一個詢問，跟縣長報告，100%說要照當時共同研擬下來的，就是田寮國小往前延伸在竹 33 線 4K 處跨越 1 條橋到達花草林，我請問楊縣長這個案子您是否支持？

楊縣長文科：

謝謝大會主席張議長，也謝謝昌德議員。我想這

個在地方上公開說明會的時候，確實是有很多不同意見，但是我的建議是這樣，我們目前是到了田寮國小再過上坪溪到軟橋計畫，這個計畫地方說明也過了，經費也有了，也即將要開始規劃設計施工。你的建議是要再往前走，然後再過上坪溪。我們建議是這樣，你的建議是很好，但是我希望先把這個案子已經都可以做了、施工了，這個地方上，特別是橫山、竹東也是大部分的意見，也是希望要做，尤其是五峰鄉這麼多年來也急著塞車問題，也希望這條路做好來，可以紓解這些塞車問題。你的建議我認為可以留供下一次的時候，我們現在也可以來評估，若未來有需要的時候，再來延伸做過來跨越上坪溪這一條橋，這個也無妨，只要有這個需要，我們也可以來做，我想初步是這樣想法，謝謝。

楊議員昌德：

我跟楊縣長報告，這樣講你會比較清楚一點，4月份我會去伯公廟選定禮拜天的原因，就給局處長瞭解道路是那麼狹窄的，2台車要過都要閃，更何況禮

拜六、日，現在塞車塞到軟橋下面，過了軟橋瑞豐里那個地方，如果68銜接到在軟橋的頭進去，剛才講的塞車一定塞爆。我給楊縣長報告這個案子，昌德全力支持大建設，不管是爭取一方、一草一木經費，不過您要傾聽人民的聲音，剛才我一開口就講，他們用最微弱、最悲情的聲音和你建議，如果縣長你堅持要這樣做，沒有關係，昌德只有監督權，施建者還是在你那裡，我還是站在鄉親那一邊。你想想看如果假日就好不要開68，有個老人家發生車禍，直升機才可以載到榮民醫院，100%掛掉，一條命多少錢？更何況假日從右邊走到左邊，走不過去，所以慎重考慮是不是有轉圜餘地。

不過這一塊在說明會的時候，我要在此感謝處長，有幫我、有幫當地的聲音，有劃好很好的藍圖。我在昨天6點半的時候有去探勘過，所以我就告訴大家竹33線4K處，這樣一來才不會像68快速道路要上1高、2高打轉，我們新竹市、新竹縣2個交流道打轉，我要告訴你這一點，還有整個軟橋的農民環境污染破

壞等等，本席贊成道路開發，是不是你要去評估想要新開道路的效益是否可行？如果說因為你要從軟橋頭進去，剛才講的發生那麼多事情，你不做，你不會減分；你做了，對不起，我用這樣來形容，可能有權力的人福報會減一點，從軟橋尾進去，增加福報，我只能用最卑微的站在他們的方向把它思考，往往以後發生事情就是會是自己的親人，以上68號，我這樣來做一個結語。

我也請縣長，如果允許的話，也請戴處長用簡單明瞭，因為楊縣長是卓越人性領導，權力下放給各局處，所以這個你來講是剛好而已。

工務處戴處長志君：

謝謝大會主席議長，謝謝昌德議員針對台68延伸到軟橋案子的關心。我這邊大概說明一下，這個案子進度期中已經過了，現在是走向期末報告階段，4月20日是應昌德議員您召開的說明會，我們工務處是前去跟民眾進行一個說明，那天狀況是這樣子。我其實那一天也跟您及所有民眾講說，因為今天是一個說明

會，我們工務處有接受到民眾的意見回去會做一個完整思考跟規劃，針對這樣子部分，事實上在5月底時候，北埔的部分我們也會應議員要求參加說明，也會聽取不同聲音的意見，我們只有一個想法，完整聽取民意，針對路線便利，另外民眾需求，我們會決定出最佳方案，以上報告。

楊議員昌德：

謝謝，我請問楊縣長，本席建議在軟橋尾進去，您的意思還是剛才話裡要在軟橋頭進去？其實我們新竹縣的立法委員應該要好好幫忙，林思銘委員、徐欣瑩委員、民進黨派的陳培瑜委員，應該好好向交通部爭取經費，據我們戴處長講的，不過才差10億而已，在國家的大計畫、縣政府來講，縣長可能您要多加思考，我再次告訴您，我沒有那個能力、沒有權力，楊昌德是站在那卑微的聲音。

請翻開第8頁，請問楊縣長，去年我提出這一段道路，當時回答是要去砍山，可能有環保問題、經費也過高，後來昌德回去當地尋找調資料，非常有愛心

的彭里長，畫面中也呈現出來無償提供給我們縣政府使用，這個截彎取直，因為這個地方常常發生車禍，更何況我們國家建設就在那最高的上面，還有不管是觀光、交通等等，這是一個要道，當時縣長也答應說這應該要儘快處理，請問縣長現在這個案子到達怎麼樣了？

楊縣長文科：

謝謝大會主席張議長，謝謝昌德議員。我想這一部分你之前提出來時候，我特別有請工務處去做一個瞭解，因為你特別提到里長把土地無償提供，無償提供之後，我們現地瞭解這個可行性如何，我們所瞭解目前這些經費都要向中央爭取，但受限於92年環保署公告縣道112線不予開發限制，也就是說它需要進行環評到環境部限制，所以我們要盤點112線須改正拓寬路段啟動環評程序，再向中央爭取預算，它的程序是很複雜的，工務處這邊會來依據程序來辦理，謝謝。

楊議員昌德：

謝謝。現在接下來有關於治安的問題，昌德和大家一樣都是農家子弟，越偏鄉越需要受到大家的保護，當然都會區也很重要。北埔、峨眉、尖石及五峰，因為我比較靠近山區，常常人家來投訴他的監視器、耕耘機、除草機、機車等等都被偷，憑良心講，後來警察局也有用最快速度配合。我請問縣長，目前為止我們監視器有一直在更新和選擇更好的位置裝設，監視器到底是用到哪一個廠牌，會不會用到大陸的廠牌？是不是用台灣廠牌？請問楊縣長。

楊縣長文科：

謝謝大會主席張議長，謝謝昌德議員。用什麼廠牌，真的講我是不知道，謝謝。

楊議員昌德：

是不是請我們的局長來講一下，方便嗎？

警察局宣局長介慈：

謝謝大會主席張議長，謝謝昌德議員…

楊議員昌德：

你只要回答是不是台灣就可以，廠牌名字不講出

來也可以，可能有時候沒有那麼方便。

警察局宣局長介慈：

我們目前攝影機跟鏡頭的品牌都是以台灣在地的供應商，一家攝影機品牌是在新北市，鏡頭品牌是在台北市。目前都是符合行政院各機關對於危害國家資通安全產品限制使用原則公告禁止範圍辦理，絕對依照採購法規範辦理，以上。

楊議員昌德：

接下來就是教育，去年我在第5次臨時會也有提出，大同國小整個圍牆攔腰折斷，只是沒有倒下來而已，也順便勘查竹東國小的老樹，因為颱風天老樹塌下來(畫面中都看得到)、欄杆等等，當時因為欄杆還沒有拆掉，樹已經移開了。上坪瑞峰國小，那個地方屬於公路段，整個圍牆也倒一半，楊局長也積極處理大同國小，已經編列160萬錢下去，要施作了。

請問縣長，難道我們上坪瑞峰國小還有大同國小不是很重要嗎？為什麼這個地方還沒有去推行、推動呢？

楊縣長文科：

謝謝大會主席張議長，謝謝昌德議員。瑞峰國小圍牆部分是由工務處跟教育局會同，只要確認後續的處理方式，就可以來處理，目前還在處理之中。竹東國中的樹木，學校已經把它處理完畢了。

楊議員昌德：

OK。

工務處戴處長志君：

謝謝大會主席議長，謝謝昌德議員。瑞峰國小這個案子後續我們會跟教育局針對經費做個確認，我們會儘快來辦理處置，維護學生的安全，以上報告。

教育局楊局長郡慈：

謝謝大會主席張議長，謝謝昌德議員。我想竹東國小的樹木是用修剪的，目前已經修剪完畢，瑞峰國小這部分後續還會跟工務處做再次會勘，道路部分先行做處理，謝謝。

楊議員昌德：

請問楊縣長，目前為止我們整個大樓林立，科學

園區也很多廠商進駐，上次提的時候，我們消防局有講說選手訓練等等，這個在中央已經爭取到經費了，今天就不講這個。今天昌德所提的，不管是書面、質詢請相關單位都給我書面資料，因為沒有那麼多時間。

我要講的，目前為止全世界尤其我們台灣，地震、風災、水災等等，是不是在義消部分可行不可行成立一個無人機隊？無人機可以勘查、勘災等等的設施，很多運用我就不在講了，為什麼會想到這一點？因為很多人受災區進不去、找人找不到。再說，台灣的工研院就在我們竹東，它裡面有一個研發單位蒐集全世界的無人機，再加以研究要打造我們台灣最好的無人機一個基地，以後防火、防災、偵測等等。

請問楊縣長，是否在義消組織方面，當然這個和錢有關係，有組織大概有錢，不過義消人員是不用錢的，他一定要無人機或修復等等，是不是可以選擇場域及明年成立一個無人機隊？請楊縣長回答。

楊縣長文科：

謝謝大會主席張議長，謝謝昌德議員。這個意見，我們會請消防局來研究一下，因為它也會牽扯到法令問題以及組織編制，我想這個意見是很好的，我們來研究一下，好，謝謝。

楊議員昌德：

請楊縣長，因為這個金額不大，稍微多一點不超過10萬，稍微少一點，差不多要的話，真正維修費大概是5萬多塊，其實楊昌德就有能力了，而我要的體制化，給我們消防局整個的管理系統化，那個不是錢，我要給他很好一個有規矩、有規則訓練，是不是方便的話，請我們消防局回答一下？

消防局陳局長中振：

謝謝大會主席張議長，以及謝謝議座對消防工作的關注跟關心，有關無人機隊部分，這個設想很好，目前我們會在消防署5人中期計畫裡面提出這樣構思跟建議，事實上我們本局已經有編列警消指揮無人機操作訓練分隊，謝謝你。

楊議員昌德：

今天非常感謝楊縣長卓越人性的領導，我特別加了「人性」，人的領導不是打卡，只要帶心就帶出來，更何況我們各局處都非常優秀，他會自動自發，群策群力推行縣政，把我們新竹縣政府打造成那麼亮麗，你用科學園區、竹科、中科及南科等經驗回去打造科學園區的竹科三期，因為我們的產業園區進來了、廠商進來了，新竹的房子土地為什麼那麼貴，就是因為腹地不夠大，所以本席也建議，一併的建議，知識園區是不是能夠儘快的溝通協調，剛才我開門見山的講，誰說農業和科技、農業和產業不能共榮共存，如果大家可以團結一致，把自己身段放下，就像我們楊縣長、陳處長一樣傾聽人民的聲音，怎麼會做不到呢！不要說是30年、40年。

請翻開第3頁，陳處長還有相關單位，尤其是陳處長下鄉和農民溝通，他們已經40年了，踏破鞋子不講，你看這畫面穿衣服就知道，春夏秋冬這個景象，我的意思是說比照傾聽人民的聲音，相信我們也就是璞玉應該是指日可待的。

楊縣長，您差不多要下任了，您的其中一支箭就是這兩個地方，昌德也希望盡我所能，能夠協助縣政、監督縣政、傾聽老百姓的聲音，給老百姓和政府機關有一個溝通管道，抗爭不是最上策，這是我一直建議公部門，人在公門好修行，能做盡量做，做給你的後代子孫，可能會比較好一點。

當然非常感謝，今天我們的張議長、王副議長、秘書長、楊縣長、各局處及媒體記者先生們，更要感謝我們在網路上面收看的好朋友、鄉親們，祝大家平安快樂，謝謝。