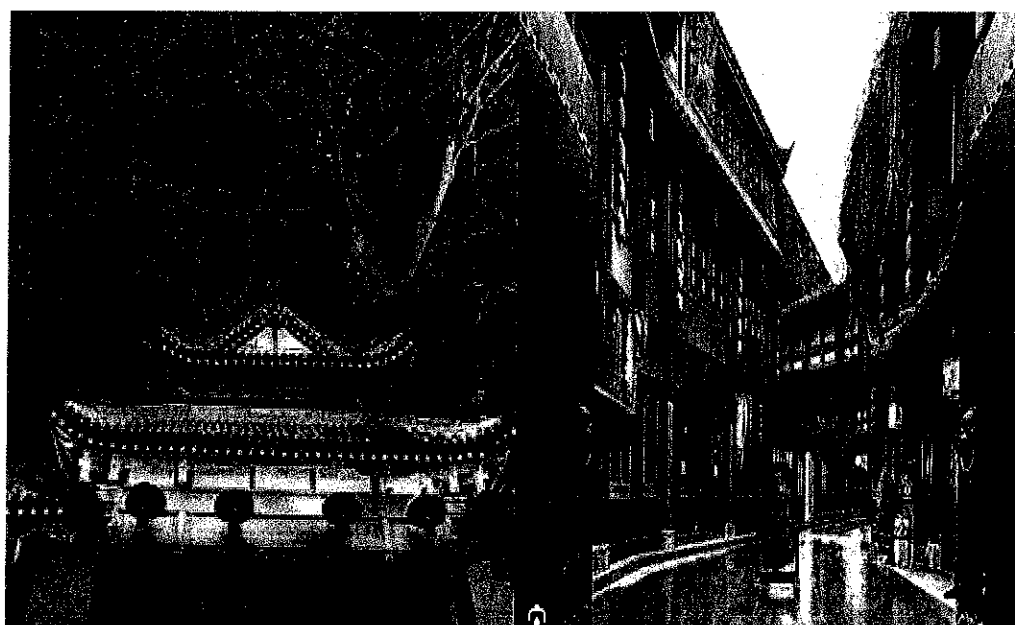


出國議員	張鎮榮
出國地點	中國大陸成都
出國日期	自 114 年 4 月 15 日起至 114 年 4 月 20 日止，共計 6 天
報告日期	114 年 5 月 1 日
考察目的	考察當地經濟、交通、文化、觀光等產業及設施
考察經過	詳如行程說明
考察心得 及建議	前言： 成都，作為四川省的省會，不僅是中國西南地區的經濟、文化和交通中心，還是一座擁有深厚歷史底蘊與現代活力的城市。這裡不僅有悠久的蜀漢文化與道教傳統，還以悠閒的生活方式、美食和科技創新聞名。 成都的歷史可追溯至 3000 多年前的古蜀文明，這裡出土的金沙遺址、三星堆文明等見證了這座城市的輝煌過去。此外，成都也是三國文化的重要發源地，諸葛亮、劉備等歷史人物在此留下了深遠影響。 除了傳統文化，成都還是中國新興的科技創新城市之一。它擁有蓬勃發展的電子資訊、生物醫藥、人工智慧產業，吸引了許多國際企業投資。此外，成都雙流國際機場和天府國際機場也讓這座城市成為國際化的重要樞紐。 考察行程景點簡介： （一）錦里古街： 錦里古街，是一條充滿三國文化與川西風情的仿古步行街，被譽為「成都版的清明上河圖」。這裡融合了歷史文化、美食、手工藝與民俗表演，是遊客感受成都獨特氛圍的絕佳去處。 漫步在錦里，可以看到雕花木窗、翹角飛簷、青磚紅牆的建築風格，每條巷弄都充滿古色古香的氛圍。街道上還有三國文化元素，例如關羽、諸葛亮等人物雕像，讓人仿佛穿越回蜀漢時代。

考察心得
及建議



(二) 中國大熊貓保護研究中心都江堰基地

都江堰基地是世界上最最重要的大熊貓保護與研究機構之一，也是一個推動大熊貓保育教育的重要基地。

基地內設有專業的熊貓醫療中心，用於救治生病或受傷的熊貓。部分熊貓在這裡接受野外適應訓練，準備未來返回自然棲息地。這裡的環境更加接近大熊貓的原始生活狀態，適合觀察熊貓的野生行為。



(三) 松藩古城

松藩自古以來是川、滇、藏的交通要衝，曾是絲綢之路南方絲綢之路的一部分，也是歷史上軍事防禦重地。松藩古城至今已有 600 多年歷史，是中國海拔最高的古城之一。

俯瞰整個松藩古城，可感受到古老邊塞城市的滄桑與歷史變遷。

魯能聖地步行街：是松藩古城的新興旅遊區，融合了藏羌風情、旅遊購物、傳統美食與文創體驗，是遊客休閒放鬆的好去處。步行街有著藏式與羌式的建築特色，充滿高原風情。當地定期舉辦藏族歌舞、羌族敬酒舞等傳統表演，氛圍熱鬧。



(四) 九寨溝風景區

九寨溝風景區位於四川省阿壩藏族羌族自治州，是中國最著名的自然風景區之一，被譽為「人間仙境」「水景之王」。是一處充滿藏族風情的世界自然遺產（1992年列入聯合國教科文組織世界遺產名錄）。九寨溝風景區不僅是中國著名的旅遊勝地，更擁有獨特的生態系統與豐富的生物多樣性。這裡集結了高原湖泊、原始森林、雪山與瀑布，構成了一幅壯麗的自然畫卷。

九寨溝同時也是珍稀動物的棲息地，被稱為「野生動物的天堂」，例如大熊貓：中國國寶之一，主要棲息於九寨溝的高山森林地區，雖然難得一見，但這裡卻是大熊貓的重要分布區之一。



考察心得
及建議

(五)結語：

成都地處四川盆地，四周群山環繞，氣候潮濕，冬季不算太冷但陰雨綿綿。這次實地考察，很幸運的氣候宜人舒適；成都與新竹縣雖然地理位置不同，一個是中國西部的國際化大都市，一個是台灣科技產業的重鎮，但兩地在歷史文化、經濟發展與城市建設方面，仍有不少值得對比與借鑒的地方。

成都旅遊資源豐富，有著世界級自然景觀如九寨溝，也有大熊貓基地等可愛動物景點。而新竹縣的旅遊則以山林溫泉與客家文化體驗為主，如北埔老街、內灣、尖石溫泉等，適合慢遊與親近大自然。

成都強調「巴適文化」，將茶館、火鍋、川劇、國寶大熊貓等元素融入城市品牌，讓人聯想到成都就想到「悠閒、文化、美食」。

透過「寬窄巷子、錦里」等歷史街區，成功打造文化與商業結合的觀光資源。

新竹縣擁有台灣最多的客家族群，可深挖義民文化、客家美食、擂茶體驗等元素，創造更具特色的文化旅遊品牌。

成都積極發展 AI、5G、智慧交通，並與科技公司合作，提升市民生活品質。在智慧旅遊應用上：使用大數據分析遊客行為，透過 APP 與智慧導覽系統，提升旅遊體驗。然而，新竹縣本身擁有豐富的科技人才，未來可推動智慧交通、智慧農業、智慧觀光，來提升城市競爭力。並且運用 AI 與大數據：學習成都的經驗，改善交通流量、環境監測、智慧停車等，讓新竹縣成為更宜居的科技城市。

新竹縣議會議員出國考察報告表

出國議員	邱坤桶
出國地點	中國
出國日期	自 114 年 4 月 15 日起至 114 年 4 月 20 日止，共計 6 天
報告日期	114 年 5 月 25 日
考察目的	考察當地文化經濟建設產業及相關設施
考察經過	詳如行程表
考察心得 及建議	壹、考察心得： 成都市位於中國西部，是四川省的省會，面積約有一萬餘平方公里，經過約四千餘年的演變，擁有「天府之國」的美譽，在古代蜀國時期命名為成都，稱作「錦官城」、簡稱「錦城」，至五代時期後蜀皇帝孟昶在成都城牆上遍植芙蓉花，又被稱為「芙蓉城」，具相當有悠久的歷史，是中國歷史文化名城之一，豐富的自然景觀，讓成都自然而然成為民眾前往四川旅遊的勝地。至於鄰近九寨溝風景名勝區位在四川省阿壩藏族羌族自治州九寨溝縣，有「童話世界」的美譽，因圍繞的山區內有九個藏族村寨，因此被稱為「九寨溝」。九寨溝為自然保護區，區內有湖泊、瀑布、雪山和森林，景色特殊，渾然天成，最高處海拔約有四千八百公尺，在秋天來臨時，葉色隨著氣候變化，林相五彩繽紛，美不勝收。被列入世界人類自然遺產名錄。以上這兩個城市不論是文化經濟建設產業等都有值得我們觀摩學習的地方： 一、錦里古街：錦里由成都武侯祠博物館恢復修建而成，作為武侯祠（三國歷史遺蹟區）的一部分，街道全長550公尺。現在視成都市著名的步行商業街，以三國文化和四川傳統民俗文化為主要內容，為清末民初建築風格的仿古建築。錦里古街於2004年10月正式對外開放。2005年錦里被評選為「全國十大城市商業步行街」之一，與武漢江漢路、重慶解放碑、北京王府井等知名街市齊名，號稱「西蜀第一街」，有「成都版清明上河圖」的美譽。

考察心得
及建議

二、大熊貓保護研究中心都江堰基地：大熊貓保護研究中心都江堰基地，是中國國內首個大熊貓救護與疾病防治研究的專門機構和基地；都江堰青城山—都江堰地處邛崃山脈和岷山山脈的結合區，形成了大熊貓邛崃山系和岷山系兩大種群

基因交流和繁衍的天然走廊，擁有全球大熊貓的最大種群，這裡綠樹成蔭、翠竹蔥蘢，鳥語花香、空氣清新，種有許多熊貓愛吃的主食竹子，在這裡可以看到許多可愛逗趣的熊貓生活繁衍，是中國最具代表性的珍稀國寶大熊貓相當適宜的生活環境。

三、都江堰水利工程：位於成都西北方的都江堰市，二千多年前由秦國蜀郡太守李冰為治理岷江水患主持修建的大型水利工程，其工程採用無壩引水的形式，主要由魚嘴分水堤，飛沙堰溢洪道，寶瓶引水口三大主體工程組成。巧妙地利用了岷江出口的天然地勢和彎道水流規律，有效地解決了引水灌溉、洩洪排沙的問題，構成了一套科學完整的水利工程。

四、松潘古城：松潘縣古稱松州，位於阿壩州東北部的松潘縣進安鎮，於明太祖洪武年間開始興建，既是川西北地區重要的軍事要塞，也是藏、羌、回與漢族間“茶馬互市”的重要驛站。松潘古城是依照漢族傳統規劃興建的城市，分內外兩城，兩城之間有城門相通。城牆全部用青磚砌成，不論是長度高度及厚度均屬精美牢固堅實，是古代中國人民建築的重大成就。

五、九寨溝風景區：九寨溝處在青藏高原東南主要主要由岷山山脈中呈Y型的樹正溝、日則溝、則查窪溝等3條主溝所組成，全長長達50多公里。其中樹正溝景區長75公里，有盆景灘、樹正群海、樹正瀑布、雙龍海、火花海、卧龍海等景點組成，也是三條風景區中最有看頭的；日則溝景區，有諾日朗、珍珠灘、高瀑布三大瀑布，有鏡海、熊貓海、芳草海、天鵝海、劍岩、原始森林、戀泉、五花海等景點；則查窪溝景區，有長75公里的長海和五彩池等景點。九寨溝屬世界高寒喀斯特地貌，約有52%的面積被原始森林所覆蓋，期間夾生箭竹和各種奇花異草，也有許多野生動物棲息於此，如大熊貓、金絲猴、白唇鹿等。九寨溝景觀分布在樹正、諾日朗、劍岩、長海、扎如、天海六大景

考察心得
及建議

區，溝內設有 40 處觀景台、19 個休息亭、57 座生態廁所。

六、神仙池風景區：位於川西北高原岷山山脈南段，與九寨溝遙遙相望，傳說為仙女沐浴的地方；其主要景點分佈在一條長達3000米、寬約300米的高山峽谷之中。走入神仙池景區沿著沿著木棧道前進，眼前陸續出現成塊狀的山坡地被乳白色的鈣岩覆蓋形成極為奇特的鈣化池和鈣化坡，難怪去過的人都說神仙池是集九寨溝、黃龍美景於一體的人間仙境。

貳、建議：

一、中國大陸除了致力發展國內基處建設之外，對於傳統文化的保留修繕、觀光事業的宣傳推動同樣不遺餘力，吸引了大量遊客前往，且事後津津樂道讚譽有加。

二、名勝古蹟雖有自然條件之差別，但是主管機關及民眾是否能夠重視細心保存並發揚光大，才是吸引遊客發展觀光的最重要因素，國內的風景區及遊樂場所經常遭到遊客的惡意破壞，是最要不得的行為。

三、中國大陸土地廣大、人口眾多、歷史悠久，近年其國內工程建設突飛猛進，而且與台灣人民是同文同種的民族，在各風景區旅遊有賓至如歸的感覺，難怪許多人當作是度假勝地的最佳去處，甚至一去再去也不膩，為了讓居住在台灣的民眾認識族群生命歷史的源頭，應該鼓勵大家經常前往大陸旅遊。

四、他山之石可以攻玉，見識到了大陸對於自然景點的維護，各項公共工程的積極推動，我們更應惕勵自勉，珍惜愛護台灣這片土地，莫讓層出不窮的違規案件破壞了台灣寶島的好山好水。

新竹縣議會議員出國考察報告表

出國議員	朱健銘
出國地點	中國大陸
出國日期	自 114 年 4 月 15 日起至 114 年 4 月 20 日止計 6 天。
報告日期	114 年 5 月 15 日
考察目的	考察當地文化、經濟建設產業及相關設施
考察經過	詳如行程表
考察心得 及建議	本次考察以四川九寨溝為重點，該地為中國著名的世界自然遺產，擁有得天獨厚的高山湖泊、瀑布群與原始森林景觀，是生態旅遊與永續觀光的重要代表。實地走訪中可見當地在生態保護、觀光引導與環境教育上的努力，讓自然資源與經濟效益取得良好平衡。 九寨溝採限量進入機制，並設有完善的環保接駁系統與遊客動線規劃，降低人為對環境的干擾。遊客中心亦設有原住民族文化展示區，透過多語導覽與互動展品，使旅遊不僅是欣賞自然景觀，更兼具教育意義與文化尊重。 此外，九寨溝在 2017 年地震後的重建也顯示出地方政府在危機後重建觀光機制的能力，重視環境復原與基礎建設調整，值得借鏡。 建議新竹縣在推動山林旅遊及自然景點開發時，可參考九寨溝所實行的「分流導覽、限額進入、社區參與」等策略，在觀光利益與生態保育之間取得更好的平衡，也能增加在地文化的曝光與經濟收益。

新竹縣議會議員出國考察報告表

出國議員	甄克堅
出國地點	中國大陸（成都市）
出國日期	自114年4月15日起至114年4月20日止，共計六天
報告日期	114年4月23日
考察目的	考察當地經濟、交通、文化、觀光等產業及設施
考察經過	詳如行程表
考察心得及建議	(1) 中國大陸成都市人口約二千三百萬人，兩座機場（市區與郊区各一），市區環狀快速道路建設到七環了，市區地鐵約完成十二條（總地鐵線路約29條地鐵）。是中國旅遊重要城市。 (2) 九寨溝國家風景區，區內環保政策執行的徹底（環保公車環保廁所，環保步道，水源保護的很好） (3) 九寨溝對外除多條主要公路外，也建設了飛機場、高鐵站與川青鐵路，讓遊客快速進出風景區，觀光更便利。

新竹縣議會議員出國考察報告表

出國議員	羅仕琦
出國地點	中國大陸
出國日期	自 114 年 4 月 15 日起至 114 年 4 月 20 日止計 6 天。
報告日期	114 年 4 月 30 日
考察目的	考察當地文化、經濟建設產業及相關設施
考察經過	詳如行程表
考察心得 及建議	中國大陸四川省成都市有 2200 萬人口，猶如一整個台灣的人口，可以說是世界級的大都會，在經濟發展、交通建設、文化保存及環境保育等各方面都有非常令人驚豔讚嘆與學習成長之處，此次至成都經濟文化考察心得如下： 一、便捷的交通除了良好的道路規劃、搭配天府國際機場、高鐵運輸、大眾運輸系統外，還有賴民眾遵守交通法規的精神。 二、成都市的文化保存工作做得非常落實，除了多處的古城、古街(錦里古街、松潘、南橋古城)保存維護極好之外，「都江堰水利工程」還被聯合國列為世界文化遺產，這些都值得我們學習。 三、成都市在環境保育方面讓我們見識到鬼斧神工的九寨溝國家公園、神仙池風景區自然景觀美景盡收眼底，真的不虛此行；另外在大熊貓保育中心都江堰基地讓我們近距離看到約 20 幾隻健康活潑又可愛的大熊貓，很佩服研究人員細心呵護、飼養與照顧管理好這種瀕臨絕種的保育類動物。綜觀上述成都市在交通、文化及環保政策與管理上，均值得我們參考與學習。

新竹縣議會議員出國考察報告表

出國議員	呂宛庭
出國地點	成都
出國日期	自 114 年 04 月 15 日起至 114 年 04 月 20 日止，共計 6 天
報告日期	114 年 05 月 2 日
考察目的	考察當地經濟、交通、文化、觀光等產業及設施
考察經過	詳如行程表
考察心得 及建議	成都位於中國四川省中部；地處四川盆地西部的成都平原腹地，四川省省會、副省級市，國家中心城市。中國西部地區物流、商貿、金融、科技、文化、教育中心及交通、通信樞紐，也是中國人民解放軍西部戰區聯合作戰指揮部所在地，國家統籌城鄉綜合配套改革試驗區。 市區海拔 500 餘米。成都境內的地形較為複雜，東部為龍泉山脈和盆中丘陵，龍泉山脈海拔 600 至 1000 米，該山脈為成都平原和盆中丘陵的分界線，成都平原得益於都江堰水利工程，河網密布，同時由於土地肥沃，是中國最重要的糧食產區之一。 西部為邛崃山脈，是橫斷山脈最東緣的山系，許多山峰海拔在 4000 米以上。該地區海拔落差巨大，地貌豐富，擁有豐富綺麗的自然景觀。 都江堰工程的主要作用是引水灌溉和防洪，另外也兼具水運和城市供水的功能。它將岷江水一分為二，引一部分流向玉壘山的東側，讓成都平原的南半壁不再受水患的困擾，而北半壁又免於乾旱之苦。 九寨溝以其五絕而聞名，包括高峰、彩林、翠海、疊瀑和藏族風情。其中，樹正溝景區以其壯麗的盆景灘、樹正群海和瀑布而著名，日則溝景區則擁有諾日朗、珍珠灘和高瀑布等壯觀景點。此外，則查窪溝景區的長海和五彩池也吸引了眾多遊客。除了壯麗的自然景觀，九寨溝還擁有豐富的動植物資源，原始森林中棲息著各種珍貴的野生動物，是一生必到的景點之一。 中國國寶熊貓的故鄉，因此來到成都旅遊，絕對不能錯過成都大熊貓繁育研究基地這個景點！來到成都大熊貓繁育研究基地可以近距離觀賞熊貓可愛又呆萌的模樣，絕對療癒到不行。 成都真的是非常具有自然景觀與歷史人文的城鎮。本身具有的自然環境條件與設計打造古城結合帶動當地觀光經濟。

新竹縣議會議員出國考察報告表

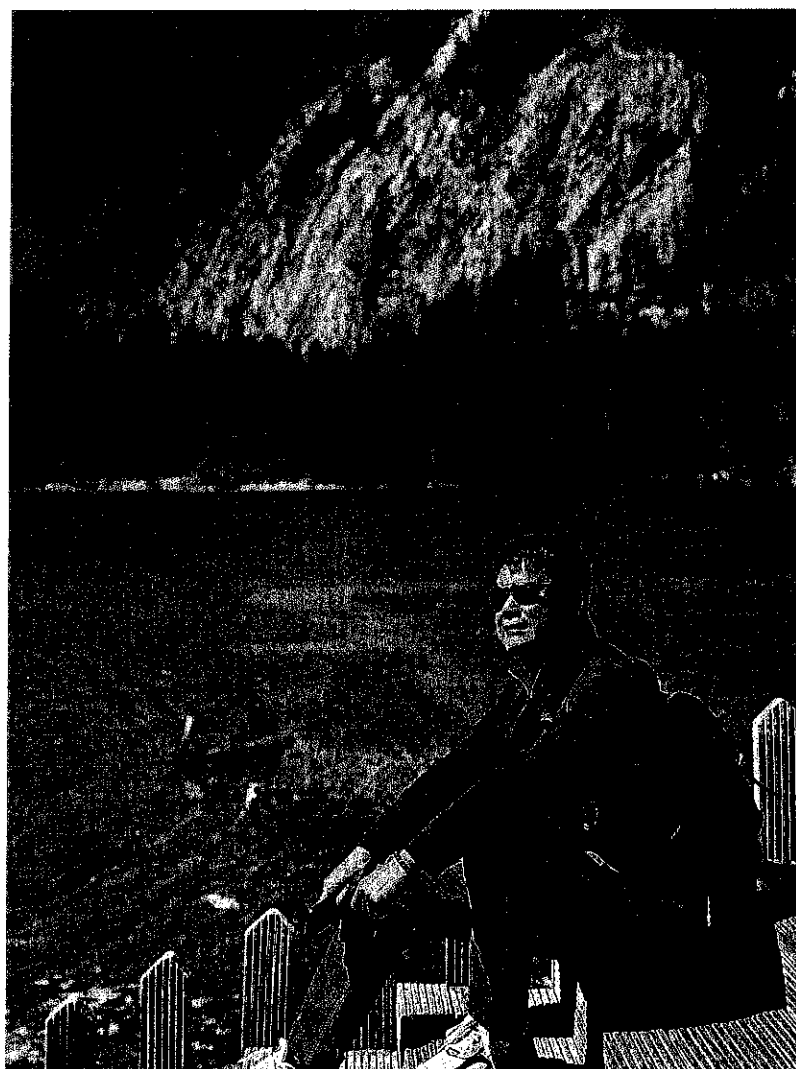
出國議員	張良印
出國地點	中國四川省成都市
出國日期	自 114 年 4 月 15 日起至 114 年 4 月 20 日止，共計 6 天
報告日期	114 年 4 月 25 日
考察目的	考察當地經濟、交通、文化、觀光等產業及設施
考察經過	詳如行程表
考察心得 及建議	本次前往中國成都考察，對於從成都前往九寨溝考察的過程，思考在交通規劃對旅遊產業發展的重要性上，具有深刻啟發意義。過去前往九寨溝需花費三天車程，但隨著高鐵（動車）通車至松潘站，再加上當地道路的改善，遊客如今可在當天抵達九寨溝。這樣的變化，直接降低了旅遊門檻，也讓更多自由行旅客和團體遊願意前往，帶動觀光人數增加，帶動當地餐飲、住宿、導覽、文創產業發展。 內灣老街擁有客家文化、林業歷史、美食及山城景致，極具觀光潛力。但目前仍面臨交通接駁不便，雖有內灣支線鐵路，但班次不多，週末擁擠，平日冷清。道路擁塞問題：假日車潮湧入，常塞在 120 縣道上，降低遊客意

願。觀光資源分散，未形成系統化路線。針對本次九寨溝觀光考察，建議未來內灣推展觀光發展上，給予幾點建議：

1. 提升軌道運輸效率：增加內灣線班次，並搭配觀光列車包裝，如主題列車，未來可規劃延伸接駁，串聯關西、橫山等周邊景點。
2. 優化道路接駁與停車設施：設置內灣外圍接駁停車場，透過接駁車減少進入老街的車流。將人潮導入「步行友善區域」，提升旅遊體驗。
3. 整合觀光景點與交通資訊：發展內灣「一日慢旅圖」，結合內灣車站、林業展示館、吊橋、老街、露營區等。推動智慧導覽 App，提供路線建議、交通資訊、文化介紹。

「便利交通是觀光發展的第一步」，若能在交通整合上進一步優化，內灣老街可望從一個假日景點，轉型為全年齡皆宜、四季皆可遊的慢活觀光基地，促進在地經濟活絡與文化永續發展。

活動照片



出國議員	陳星宏 (自 114 年 4 月 15 日起至 114 年 4 月 20 日止計 6 天)。
出國地點	中國大陸成都
考察心得 及建議	成都市與九寨溝的經建考察，融合了文化、旅遊與鄉村振興等多面向的發展策略，以下是相關考察心得與建議： 心得 一：城市印象 成都作為四川省會，結合了現代都市發展與傳統文化特色。城市節奏相對悠閒，居民生活質量較高，適合深度旅遊與文化體驗。 二：成都主要景點體驗 - 寬窄巷子、錦里古街：文化氣息濃厚，但商業化明顯，建議早上或傍晚人少時前往。 - 成都大熊貓繁育研究基地：適合家庭遊覽，建議早上前往，避免人潮並觀察熊貓較活躍時段。 三：主要行程九寨溝 1. 生態旅遊典範 九寨溝是中國最早建立的國家級自然保護區之一，水資源與生態多樣性極為豐富，是自然旅遊與生態教育的重要範例。 2. 景區管理完善 實施分流與景區內電動車運輸系統，有效控制人流並保護環境，對其他熱門景區具有管理上的示範作用。 3. 與藏羌文化融合 九寨溝周邊藏族與羌族村寨，發展特色民宿與手工藝品展示，結合自然與人文旅遊，提升了旅遊附加價值。 四：飲食文化 成都是「世界美食之都」，火鍋、小吃（如龍抄手、兔頭、鐘水餃）多樣豐富，適合進行飲食主題考察。 五：交通與住宿

地鐵系統便利，景點多可直達。交通便利，餐飲購物選擇豐富。

另外成都是中國推動綠色出行的重要城市之一，路上電動車占比非常高。

建議

1. 城市與文化結合的旅遊開發模式（成都）

- 可學習成都將歷史文化與現代文創結合，例如設計主題市集、街頭演出等方式吸引年輕旅客。
- 推薦其他城市打造本地特色 IP，建立具有代表性的文化品牌。

2. 生態保護與永續旅遊經營（九寨溝）

- 九寨溝的景區管理模式值得借鑑，如限流措施、設置步道與封閉保育區域。
- 適合推廣至其他自然景區，落實「看得見風景、守得住生態」的理念。

3. 社區參與與文化傳承

- 九寨溝地區的少數民族社區參與旅遊服務（如導覽、手工藝、民宿經營），有助於文化傳承與經濟共享。
- 建議鼓勵社區共治、社區導遊培訓制度，提升當地居民參與感與收益。

4. 智慧旅遊與服務提升

- 成都使用手機支付、景點導航、智能講解等系統已非常普及，提升旅客體驗。
- 建議其他地區引入智慧旅遊設備（如語音導覽、電子地圖、預約分流系統）優化遊覽流程。

新竹縣議會議員出國考察報告表

出國議員	上官秋燕
出國地點	中國成都市
出國日期	自114年4月15日起至114年4月20日止計6天
報告日期	114年5月14日
考察目的	考察當地經濟、交通、文化、觀光等產業及設施
考察經過	詳如行程表
考察心得及建議	成都是首批國家歷史文化名城、十大古都之一。中國大熊貓保護研究中心都江生態基地佔地約51公頃的都江堰熊貓樂園，熊貓是中國也是四川的代表標誌，也是中國最具代表性的珍稀國寶。松潘古城規模宏偉，氣勢非凡，其城牆的長度、高度、厚度、浮雕石刻的精美在民族地區是首屈一指的，是古代漢族勞動人民的聰明才智和堅強毅力的結晶。 岷江源頭，岷江源頭是川西北松潘縣和九襄溝縣的一個景點。岷江源頭位於川西北松潘縣和九襄溝縣交接的弓杠嶺，因其嶺如弓杠得名。這裡的垭口海拔3690米，藏語意思為都喜嶺山。 九襄溝景區深入遼闊Y字型的九襄溝秀麗風景的大門，樹正溝、溝口起到諾日朗，全長14公里多，共有各種海子40餘個，約占九襄溝景區全部湖泊的40%。40多個海子，猶如40多面晶瑩的寶鏡，順溝蜿蜒五六公里，水光潑潑，碧波蕩漾，蘆葦搖曳，其主要景點從上到下包括犀牛海、月亮海、樹正瀑布、樹正溝、樹正寨、風龍海、蘆葦海和盆景灘。三天結束有意義的考察行程。

新竹縣議會議員出國考察報告表

出國議員	林昭錡
出國地點	成都市經建考察
出國日期	自 114 年 4 月 15 日起至 114 年 4 月 20 日止，共計 6 天
報告日期	114 年 5 月 6 日
考察目的	考察當地經濟、交通、文化、觀光等產業及設施
考察經過	詳如行程表
考察心得 及建議	此次行程之一的都江堰讓人印象最為深刻，都江堰的樞紐可分為堰首和灌溉水網兩大系統，其中堰首包括魚嘴（分水工程）、飛沙堰（溢洪排沙工程）、寶瓶口（引水工程）三大主體工程，此外還有內外金剛堤、人字堤及其他附屬建築。都江堰工程以引水灌溉為主，兼有防洪排沙、水運、城市供水等綜合效用。它所灌溉的成都平原是聞名中國的「天府之國」。 另外還造訪了最知名的旅遊景點九寨溝，九寨溝分三條溝：日則溝、樹正溝、則查窪溝 3 條主溝，呈倒 Y 形分布。景觀分布在樹正、諾日朗、劍岩、長海、扎如、天海六大景區。 九寨溝於 2017 年因為地震的關係損壞嚴重，中國大陸採逐年進行修復局部開放參觀，在 2021 年 9 月 28 日，短短 4 年的時間九寨溝景區全域恢復開放，修復的速度令人乍舌。 此行見證了中國旅遊業的發達與完善的規劃，景區的交通工具多採用電動車以減少汙染，也品嚐成都的特色料理，可說是收穫滿滿。

新竹縣議會議員出國考察報告表

出國議員	林秉君
出國地點	中國大陸
出國日期	自 114 年 4 月 15 日起至 114 年 4 月 20 日止，共計 6 天
報告日期	114 年 4 月 21 日
考察目的	考察當地經濟、交通、文化、觀光等產業及設施
考察經過	詳如行程表
考察心得及建議	九寨溝是四川省的一個著名景點，不僅以其壯麗的自然風光聞名，還是少數民族生活和文化的重要展示地。當地的藏族和羌族居民在旅遊業的帶動下，逐漸改善了生活水平。 透過推動鄉村振興政策，發展特色旅遊和農業，幫助脫貧人口增收致富。例如，藏族居民通過開設民宿、銷售土特產以及參與文化表演，成功吸引了更多遊客，並提升了經濟收入。 至於台灣的原住民政策，台灣政府在文化保存、語言教育和政治參與方面做出了許多努力。例如，原住民的自治權和文化權利得到了法律保障，並且推動了原住民語言的復興和教育。 台灣原住民的產業扶植與經濟改善確實面臨一些挑戰。根據相關資料，原住民族的經濟發展政策雖然有一定的成效，例如透過部落旅遊、文化創意產業以及特色農業等方式，提升了部分地區的經濟活力。然而，進度仍然受到多方面因素的限制，包括資源分配不足、基礎設施不完善，以及人才流失等問題。 例如，原住民地區的青年人口外流導致專業人才短缺，進一步影響了產業的可持續發展。此外，政策執行的效率和資金使用的透明度也需要進一步提升。 解決這些問題可能需要更全面的策略，例如：加強基礎設施建設，改善交通和通信條件。提供更多教育和技能培訓，吸引青年返鄉。推動跨部門合作，整合資源以支持原住民產業。

新竹縣議會議員出國考察報告表

出國議員	王辰翔
出國地點	中國四川省成都市
出國日期	自 114 年 4 月 15 日起至 114 年 4 月 20 日止，共計 6 天
報告日期	114 年 5 月 12 日
考察目的	考察當地經濟、交通、文化、觀光等產業及設施
考察經過	詳如行程表
考察心得 及建議	今年 4 月 15 日至 20 日前往中國成都考察，其中一日考察春熙路步行街。該步行街是成都市最熱鬧的商業區域，最大特色在於匯集了眾多品牌的各類專賣店、以及擁有眾多的中華老字號商場，是外地遊客和本地白領偏愛的購物地點。 新竹縣北埔老街假日人潮絡繹不絕，老街徒步區的構想也萌生許久，但礙於種種規定，北埔鄉老街徒步區無法成案。針對本次成都考察春熙路徒步街，對照北埔老街概況，提出相關心得與建議： 1. 街道元素與風格：北埔老街以客家歷史文化著稱，周遭設施應融合客家特色元素。例如在街道兩側增設木質

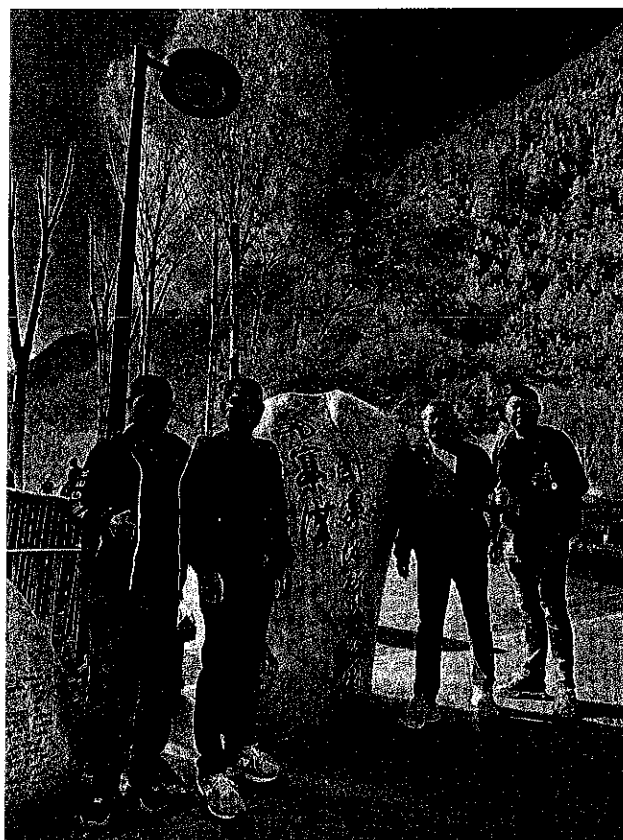
或紅磚紋路座椅，燈柱可運用客家花磚、花格窗圖案作裝飾，既與傳統建築風格呼應，也提升美感，可效仿春熙路沿街的「小品區」設置休憩座椅和花池，因北埔老街多為民宅與攤販，需要透過宣導且自發性改善，才能達到。

2. 公共廁所稀少：北埔老街公廁數量偏少，老街入口、街區中心及另一端入口各設置一座以上公共廁所，且廁所每天進行多次清掃，並裝置自動抽風、芳香系統，減少異味。

3. 休憩空間與綠化規劃：台灣夏天悶熱，如在老街主要廣場和兩側預留空地種植落葉大樹，形成遮陽林蔭道，或在關鍵轉角或人潮聚集處設置小型涼亭或休憩廊架，配以草坪、花壇和木質長椅，供遊客乘涼歇息，搭配裝置藝術，展現更強烈老街元素。

北埔老街因多為私有土地，要達到成都春熙路徒步區風格，尚有一大段路要走，期許北埔老街可望轉型為融合歷史文化與現代生活的魅力步行街區，成為新竹縣的重要觀光亮點。

活動照片



新竹縣議會議員出國考察報告表

出國議員	王炳漢
出國地點	成都、熊貓保護研究中心、都江堰、九寨溝
出國日期	自 114 年 4 月 15 日起至 114 年 4 月 20 日止，共計 6 天
報告日期	114 年 4 月 25 日
考察目的	考察當地經濟、交通、文化、觀光等產業及設施
考察經過	詳如行程表
考察心得及建議	行程景點： 成都大熊貓繁育研究基地能够讓你静静地體驗大自然中熊貓的居家生活，園區內綠樹成蔭屬開放區域可就近看到悠閒逗趣的模樣，也是有中國外交大使稱號。 都江堰展現著兩千年前的無壩引水的智慧令人讚嘆，至今仍滋養著成都平原，每年有不少的水利專家來觀摩見證著古人治水的奇蹟，江水被“魚嘴”巧妙分流，穿過寶瓶口奔湧而下，安瀾索橋橫跨岷江，漫步松茂古道觸摸滄桑石階，與遠處青城山的層疊綠意遙相呼應。 一個被譽為人間仙境的地方～九寨溝，有句話說得很到位～黃山歸來不看山，九寨歸來不看水，水是九寨溝景觀的主角，碧綠晶瑩的溪水好似珍珠般穿插于森林與淺灘之間，氣勢宏偉的瀑布令人目不暇給，有「水景之王」稱號，無論是湖水顏色，還是周圍景致，都美得像童話仙境。 考察心得及建議 此次行程整體而言，大陸對熊貓繁殖與保育都用了不小的心思，有適合貓熊居住的環境、氣候並設置救護和疾病防控與研究的單位；都江堰千年水利工程不因年代久遠而崩毀，期間定有不斷的養護，今日我們才得以見證古人治水的奇蹟，九寨溝景區遼闊、美景更不在話下，維護與管養更是一大工程，景區周邊硬體建設及交通等等措施都是值得我們參考與借鏡。 台灣是一個四面環島的國家，推動觀光產業發展一直是經濟的重要議題，涵蓋餐飲、旅館、航空、運輸、租賃等產業，因此推動觀光發展有助於相關產業的活絡，以經濟成長角度而言，可以創造就業機會、帶來商機，政府推動觀光發展的同時需先行規劃完整配套行程及建構現代化的硬體設施，才能跟得上與時俱進的潮流，因此在這方面我們可以再加強，以展現對發展觀光產業的願景與決心。

新竹縣議會議員出國考察報告表

出國議員	彭余美玲
出國地點	中國大陸
出國日期	自 114 年 4 月 15 日起至 114 年 4 月 20 日止計 6 天。
報告日期	114 年 5 月 31 日
考察目的	考察當地文化、經濟建設產業及相關設施
考察經過	詳如行程表
考察心得 及建議	此次考察由議長、副議長帶領下，一行人於 4 月 15 日出發前往四川省成都市，展開為期 6 天 5 夜當地文化歷史、經濟產業建設及相關設施交流之旅。行程包含四川省一條古商業街錦里古街，大雄貓保育研究中心都江堰基地，九寨溝、寬窄巷子、簡陽龍馬湖宮園…等！學習推動成都文創與經濟建設，針對本次行程進行考察，對於環境、文化地方推動發展有新的思維，新的觀念，期望在鄉鎮推動上能有所助益。 成都是中國西部種藥的國家中心城市，為中國西南地區的物流和商貿中心、金融中心、科技中心及交通樞紐、通信樞紐、是中國重要的高科技產業基地，現代製造業、服務業、農業基地。九寨溝松潘古城是歷史名城，按照漢民族傳統規劃思想和建築風格建設，體現 19 世紀前的歷史文化別具特色，工藝精美獨顯人民的聰明才智和堅毅的人格特質值得讚賞！寬窄巷子是一個歷史文化區，由三條東西方向的老街及街道之間居民宅院組成，集合各種特色小吃、各式工藝品、書籍提供遊客購買。一磚一瓦都保有極高文化素養，是一個很棒的好教材。 豐富的行程景點提供寶貴知識，可以多角度學習與思考，結合當地文化、商貿經濟、生態保育，交通網路多面向進行探討改進，帶動當地人文視野，客家人文氣息發揚在地特色。竹東鎮是一個典型的客家庄，有著客家人濃濃的文化氣息與獨特的媚力，從最具代表性的客家衫歌比賽、客家各式美食及超過一甲子歷史的客家傳統市集。從火車站出發有幾散園區，是個吃喝玩樂的好地方，裡頭主要以原住民的商品為主，若渴以與客家元素結合創新，更可創造地方上特色榮景。竹東鎮昔日與豐原中壢共稱【台灣三大鎮】，至今日人口數仍是人口最大鎮，接壤北埔五峰橫山內灣串連成一條旅遊路線，可落實紮根建設創造更多新亮點！

新竹縣議會議員出國考察報告表

出國議員	鄭美琴
出國地點	中國大陸成都市
出國日期	自114年4月15日起至114年4月20日止計6天。
報告日期	114年5月9日
考察目的	考察當地經濟、交通、文化、觀光等產業及設施
考察經過	詳如行程表
考察心得及建議	成都市考察重點心得：成都是亞洲首獲優秀旅遊城市。「錦里古街」是古商業街，已開發成一條民俗商業街。「寬窄巷子」是歷史文化區，是中國特色商業步行街，集展示老成都文化，維護良好。對比竹縣湖口老街有紅磚房舍，巴洛克建築，懷舊藝術氛圍，值得宣揚。 二、熊貓保護研究中心：發展成效極高，熊貓是中國A表性珍稀國寶，是外交上重要一員，聯通世界。台灣保育類動物多，不時有濫殺消息，極為可惜，應把愛動物愛環境教育帶入日常生活。 四、九寨溝國家公園、簡陽龍馬湖公園皆有原始自然景觀，生態文化融為一體，成為開發新城中央公園。新竹縣鎮西堡步道是檜木原始林，豐富生態與壯麗自然景觀，應極力保護，禁止人為破壞。 新竹縣旅遊開發成效不錯，自然純樸的竹影值得大家關心愛護，盡己之力監察基礎建設，使竹縣長治久安。

新竹縣議會議員出國考察報告表

出國議員	蔡志環
出國地點	四川成都大熊貓研究基地與世界文化遺產都江堰暨雙高鐵路參訪絕美童話世界九寨溝及人間瑤池神仙池
出國日期	自 114 年 4 月 15 日起至 114 年 4 月 20 日止，共計 6 天
報告日期	114 年 4 月 23 日
考察目的	考察當地經濟、交通、文化、觀光等產業及設施
考察經過	詳如行程表
考察心得 及建議 -1	此次參訪四川，深刻體會到文化觀光與城市發展的密切關係，並從中汲取了許多值得竹北市借鏡的發展經驗。 首先，在文化觀光方面，成都的錦里古街與寬窄巷子，成功融合原有古建築與仿古風格建物，結合當地特色商品與美食，形成具代表性的商圈。不僅保存歷史文化，更透過觀光帶動在地經濟。竹北市的光一路美食街若能導入文化主題、強化街景整體風貌，並規劃在地特色品牌，有機會吸引更多觀光人潮，活絡地方商機。 在水資源管理方面，參訪的都江堰水利工程更令我印象深刻。作為全世界歷史最悠久、仍在運作的無壩引水工程，都江堰不僅灌溉數百萬畝農地，還具備防洪、蓄水、導流與生態維護的多重功能，展現古人智慧與現代維護並行的永續理念。這種對水資源的高效利用與自然共生的規劃精神，正是現代城市應該學習的典範。 反觀竹北市的豆子埔溪，亦具備轉型潛力。若能仿效都江堰以「水與城市共生」為理念，導入水質改善、生態保育與親水空間設計，不僅可降低洪水風險，也能打造具教育與休憩功能的綠色廊帶，成為市民休閒與環境教育的新據點。未來可結合沿岸空間與文化設計，形塑屬於竹北的「水岸文化名片」。

新竹縣議會議員出國考察報告表

此外，松潘古城的漢民族建築風格、九寨溝與神仙池的壯麗自然景觀，也都展示了文化與生態旅遊的巨大潛力。即便沿途高海拔造成身體不適，但壯麗景致與當地文化深度，讓整趟旅程收穫豐富。

此次四川行，不僅是文化與觀光的學習，更是對城市永續與自然共生的深刻體悟。未來竹北若能整合文化底蘊、觀光發展與環境治理，相信能走出屬於我們自己的發展道路。

考察心得
及建議

- 2

新竹縣議會議員出國考察報告表

出國議員	羅美文
出國地點	四川成都
出國日期	自 114 年 04 月 15 日起至 114 年 04 月 20 日止，共計 6 天
報告日期	114 年 05 月 13 日
考察目的	考察當地經濟、交通、文化、觀光等產業及設施
考察經過	詳如行程表
考察心得及建議	西南地區以四川成都為核心城市，充分發揮其自然風光與歷史文化優勢，結合政策引導與基礎建設，成功樹立西部大開發與一帶一路戰略中的經濟物流樞紐地位。具體發展策略與成果如下： 1. 自然與人文資源整合，打造國際旅遊目的地 成都憑藉大熊貓基地、都江堰、金沙遺址等世界級文化遺產，以及川菜、川劇等非遺文化，構建「遺產觀光+文化休閒」的多元旅遊體系。2017 年聯合國世界旅遊組織大會落地成都，發布《「一帶一路」旅遊合作成都倡議》，推動國際旅遊合作與文化交流，吸引全球遊客並提升城市國際影響力。此外，成都通過「天府綠道」串聯景點，融合生態與文化體驗，並投資逾 600 億元發展主題度假區、文創小鎮等項目，強化旅遊產業集群效應。 2. 一帶一路物流樞紐建設 成都作為「一帶一路」六大經濟走廊交匯點，以「蓉歐快鐵」為核心構建亞歐陸路物流通道，直達歐洲 20 餘城市，成為電子產品、機械設備等「成都造」商品輸出的動脈。雙流國際機場與天府國際機場形成「雙樞紐」格局，開通逾百條國際航線，年旅客吞吐量超 4000 萬人次，並實施 72 小時過境免簽政策，強化國際商貿與人員往來便利性。 3. 政策協同與產業升級 成都以「文化+旅遊+城鎮化」模式推動產城融合，例如與華僑城合作開發黃龍溪古鎮項目，導入文創、健康療養等新興業態。同時，西部大開發政策引導下，成都重點發展綠色經濟與數位產業，如貴州省依託大數據、大生態等領域實現「彎道超車」，反映西南地區擺脫傳統高耗能產業、轉向可持續發展的趨勢。 4. 國際合作與品牌塑造 成都通過設置海外旅遊體驗中心（如俄羅斯、香港）及舉辦國際活動（米蘭世博會成都週），推廣城市形象。其「世界美食之都」品牌與多元餐飲體系進一步吸引全球投資者與遊客。 總結 成都等西南核心城市以自然與文化為基底，結合物流網絡擴張與政策創新，成功串聯「一帶一路」沿線資源，成為西部開放前沿與經濟增長引擎。未來需持續深化國際合作，強化綠色產業與科技創新，鞏固其全球經濟地位。

新竹縣議會議員出國考察報告表

出國議員	吳菊花
出國地點	中國四川省成都市
出國日期	自 114 年 4 月 15 日起至 114 年 4 月 20 日止，共計 6 天
報告日期	114 年 4 月 23 日
考察目的	考察當地經濟、交通、文化、觀光等產業及設施
考察經過	詳如行程表
考察心得 及建議	近日前往中國成都市進行城市發展考察，特別參訪了當地最熱鬧的商圈——春熙路徒步區。這個結合商業、人文與視覺創意的地區，不僅人潮湧現，更以一棟頂樓有巨大貓熊造型的建築，成為社群平台上的熱門打卡景點。對街的大型 LED 牆面也播放著熊貓動畫，活潑趣味的視覺設計，不僅凝聚目光，更讓整個街區有了鮮明的記憶點。 春熙路徒步區是成都市最熱鬧的地區，城市空間的活化，不僅靠硬體建設，更需創意與文化的注入。這次的考察也帶給我們思考新竹縣城市發展的方向——特別是在竹北市新落成的縣立總圖書館與美術館周邊區域。

新竹縣作為台灣科技重鎮，擁有高度發展的產業基礎與多元人口組成，然而在生活美學、文化公共空間方面，仍有提升空間。如今，總圖書館與美術館的設立，不只是為居民提供閱讀與藝術展覽的場所，更是一個重新定義城市美感、凝聚文化認同的契機。未來，若能仿效春熙路的做法，透過公共藝術、建築設計與互動科技的結合，例如：在建築外牆設置具代表性的大型裝置藝術、結合在地特色創造具辨識度的「城市視覺語言」，引入 AR/LED 互動展示，與市民形成趣味交流。

竹北是新竹縣的心臟地帶，在縣府規劃成立的這個新藝文核心區，有潛力蛻變為新竹縣的流行文化與藝文創意地標，吸引民眾駐足、拍照、分享，也讓更多創意產業願意在此聚集。成都春熙路的成功不是偶然，而是來自對細節的用心與城市風格的經營。期許新竹縣未來也將持續朝這個方向努力，讓藝術真正走進生活，讓城市每個角落都充滿驚喜與美好。

活動照片



新竹縣議會議員出國考察報告表

出國議員	陳柏誠
出國地點	中國大陸
出國日期	自 114 年 4 月 15 日起至 114 年 4 月 20 日止計 6 天。
報告日期	114 年 4 月 25 日
考察目的	考察當地文化、經濟建設產業及相關設施
考察經過	詳如行程表
考察心得 及建議	觀光園區提供电瓶觀光車,讓入園民眾可以在車上經由導覽員瞭解參觀地的文化以及歷史背景,更結省了景區間所耗費的時間,讓觀光客用最短的時間把一個個的景點參觀完成,把一個地區的景點串聯,值得我們去思考如何發展鄉鎮觀光。

新竹縣議會議員出國考察報告表

出國議員	林碩彥
出國地點	中國九寨溝雙高鐵神仙池樂山都江堰
出國日期	自 114 年 4 月 15 日起至 114 年 4 月 20 日止計 6 天。
報告日期	114 年 5 月 05 日
考察目的	考察當地文化、經濟建設產業及相關設施
考察經過	詳如行程表
考察心得 及建議	1. 錦里古街與寬窄巷子（成都） 兩處皆為成都城市文化名片，具高度商業活力與歷史意涵。街區空間規劃結合古風建築與現代商業機能，現場遊客眾多但動線流暢，節慶與夜間燈光設計營造強烈氛圍，適合我國仿效導入於文化街區再造工程。 2. 中國大熊貓保護研究中心（都江堰基地） 基地展示熊貓保育科研成果，包含哺育區、青年熊貓區與生態模擬棲地。場域空間設計重視教育性與觀賞性，推廣保育觀念並兼顧旅遊體驗，是生態旅遊與動物保護融合發展的成功案例。 3. 松潘古城 古城歷史可溯至唐代，融合藏、羌、漢民族文化，古建築保存良好，並整合成觀光動線。現場可見民俗表演與特色小吃，展現多民族共居文化魅力，亦可為台灣地方文化活化與保存提供借鏡。 4. 九寨溝風景區 作為世界自然遺產，九寨溝以湖泊、瀑布與原始森林著稱。景區對遊覽總量實施管控，採用環保巴士區間運輸、全程定點上下車，有效兼顧保育與觀光。其自然景

觀壯麗，遊程設計亦極具深度，是永續觀光的實踐典範。

5. 神仙池景區

神仙池海拔超過 2200 公尺，擁有豐富鈣華地貌與多樣生態系，景觀被譽為「人間瑤池」。進入方式全程搭乘接駁車與環保電瓶車，動線設計妥當，維護景區原貌。整體感受極具震撼力與靜謐美感。

三、整體心得

文化與觀光整合度高：成都以街區活化、文化符碼（如三國、熊貓）進行城市品牌建構，並與國際觀光接軌，具有高參考價值。

自然景區管理成熟：九寨溝與神仙池採高標準環境保護措施，限制人流並嚴格控車，維護自然景觀品質，值得我國山林觀光管理借鏡。

新興都市建設觀念前衛：簡陽龍馬湖公園為都市更新新典範，融合生活美學、智慧設施與公園綠帶，展現「公園即社區核心」的新型理念。

整體旅遊接待與基礎設施完善：各景點接駁、語音導覽、導遊安排均井然有序，飯店與交通標準化程度高，有助於提升觀光服務品質。

四、建議方向

地方觀光發展可從景區總量管制、主題街區再造與環保交通導入等方面學習其操作模式。

都市規劃可參考其「功能複合」、「水綠共構」概念進行未來社區與大型場域的再設計。

文化品牌打造可善用地方故事與地標意象（如熊貓、古城）與觀光產業結合，提升城市記憶點。

新竹縣議會議員出國考察報告表

出國議員	歐陽霆
出國地點	韓國-首爾
出國日期	自 114 年 6 月 19 日起至 114 年 6 月 23 日止，共計 5 天
報告日期	114 年 9 月 15 日
考察目的	考察當地經濟、交通、文化、觀光等產業及設施
考察經過	詳如行程表
考察心得 及建議	一、考察心得 本次於 2025 年 6 月前往韓國首爾進行為期 5 天的考察。首爾作為國際級的大都會，在疫後觀光復甦及城市治理上有許多值得新竹縣借鏡之處。透過實地走訪弘大、景福宮及市中心商圈，主要觀察心得如下： 1. 營造「行人優先」的商圈步行環境 觀察弘大等熱鬧商圈，雖然巷弄路幅有限，但透過統一且平整的特殊鋪面設計，成功打破了傳統「車主路從」的刻板印象。這種設計暗示了車輛進入此區應降低車速、禮讓行人，創造出一種人車可以和諧共處的「共享街道」氛圍。這不僅保障了逛街人潮的安全，更提升了整體商圈的步行舒適度與逛遊體驗。 2. 「快閃店」經濟與粉絲文化的結合 本次考察適逢 K-POP SQUARE 舉辦大型偶像團體的快閃活動（展期 2025.06.20-06.29），現場可見即使是雨天，仍有大量年輕人與觀光客排隊人潮。韓國成功將「文化內容（IP）」具象化為實體消費場域，不僅帶動周邊商業發展，更成為吸引國際觀光客的亮點。新竹縣擁有年輕的人口結構，未來可思考如何結合在地文化或引進知名 IP，舉辦類似的限定快閃活動來活化商圈。 3. 密集且便利的微型娛樂設施 在首爾街頭（如景福宮分店周邊），隨處可見「投幣式練歌房」等微型娛樂設施。這類設施佔地不大、自動化程度高、消費門檻低，非常符合現代年輕人碎片化的休閒需求，也活絡了夜間經濟與地下空間的利用。 4. 現代化與數位化的街頭行銷 首爾的商業建築外牆（如 Olive Young 旗艦店）大量運用高品質的 LED 螢幕進行動態展演，不僅是廣告，更成為城市景觀的一部分，讓街道充滿現代感與活力。 二、對本縣之建議

1. 推動「視覺化」的人行環境改善計畫

建議縣府盤點竹北高鐵特區及舊市區等人潮密集但路幅有限的巷弄，參考首爾經驗，全面檢討標線劃設。利用「彩色鋪面」或「視覺窄化」設計，在不便設置實體人行道的地方，也能創造出心理上的行人安全空間。

2. 鼓勵「體驗式經濟」進駐竹縣商圈

新竹縣擁有高消費力的年輕家庭與科技族群。建議縣府產發處能研擬獎勵措施，鼓勵閒置店面或公共空間轉型為「快閃店」或「體驗館」。不論是結合科技產品、動漫 IP 或是在地文創，透過「限定期間」的飢餓行銷模式，為商圈注入活水。

3. 優化商業區的街道景觀規範

首爾的招牌與數位看板管理井然有序且具現代感。建議本縣在未來都市設計審議或商圈改造計畫中，能適度放寬或引導數位多媒體看板的設置，讓城市光環境更加活潑，提升夜間經濟的氛圍。

4. 打造友善青年的休閒聚落

參考韓國模式，鼓勵合法、安全且自動化的微型休閒產業發展，為本縣青少年提供更多元且健康的課後社交場域。

綜上所述，首爾在「軟體行銷（文化輸出）」與「硬體建設（人本交通）」的雙軌並進模式，確實展現了國際城市的格局。新竹縣作為台灣最年輕的城市，更有條件吸收這些創新思維，打造更宜居、更具活力的科技首都。



